



## تقييم الخطة الاستراتيجية التنموية السابقة (2018-2021)



ديسمبر 2022



## إجمالي المشاريع المنفذة من قطاع البيئة والبنية التحتية

### قطاع الطرق الرئيسية

الرقم	اسم المشروع	قيمة المشروع (US\$)	الجهة الممولة	ملاحظات
1	مشروع إعادة تأهيل شارع أبو بكر الصديق "مرحلة أولى".	466,000	MDLF	من مفترق الحرية حتى مفترق عبيدة بطول (750 متر) (الجهة الشمالية)
2	مشروع إعادة تأهيل شارع أبو بكر الصديق "مرحلة ثانية".	950,000	المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا، بإدارة البنك الإسلامي للتنمية	من مفترق البحر وحتى مفترق مدرسة الفردوس بحي المواصي غربي المدينة
3	مشروع تطوير شارع عز الدين القسام (طه حسين سابقاً) "مرحلة ثالثة".	240,000	MDLF	تم تعبيد الشارع بطول 450 متر ابتداء من مسجد حمزة وبعرض متفاوت ما بين 18_25 متر.
4	مشروع تطوير شارع رقم (10) "اسطنبول".	340,000	MDLF	تم تعبيد الشارع بطول 800 متر وعرض 18 متر
5	مشروع صيانة طرق رئيسية "مرحلة أولى".	300,000	MDLF	مثل صيانة شارع أبو بكر الصديق (مرحلة أولى وثانية)
6	مشروع صيانة طرق رئيسية "مرحلة ثانية".	250,000	MDLF	مثل صيانة شارع عثمان بن عفان
7	مشروع توريد مواد صيانة الطرق "مرحلة أولى".	70,000	MDLF	
8	مشروع توريد مواد صيانة الطرق "مرحلة ثانية".	60,000	MDLF	
9	مشروع فتح وشق طرق زراعية "مرحلة أولى".	80,000	تمويل ذاتي	
10	مشروع فتح وشق طرق زراعية "مرحلة ثانية".	80,000	تمويل ذاتي	
11	مشروع تعبيد أرصفة شوارع رئيسية "مرحلة أولى".	90,000	MDLF	مثل أرصفة جزء من شارع عز الدين القسام وجزء من أرصفة شارع أبو بكر الصديق
الإجمالي		\$ 2,906,000		



الطرق الداخلية

الرقم	اسم المشروع	قيمة المشروع (US\$)	الجهة الممولة	ملاحظات
1	مشروع تطوير شوارع داخلية بحي الجنينة.	90,000	MDLF	
2	مشروع تطوير شوارع داخلية بحي الجنينة "جنينة ب".	250,000	MDLF	
3	مشروع تطوير شوارع داخلية بالحي الإداري.	230,000	MDLF	
4	مشروع تطوير شوارع داخلية بالحي الإداري "مرحلة ثانية".	260,000	MDLF	
5	مشروع تطوير شوارع داخلية لآل ماضي	100,000	MDLF	
6	مشروع تطوير شوارع داخلية في حي الزهور "مرحلة أولى"	325,000	MDLF	شارع الكنب - شارع الجمعية - شارع القصاص
7	مشروع تطوير شوارع داخلية بحي الزيتون "شمال مخيم الشابورة"	220,000	MDLF	
8	مشروع تطوير شوارع داخلية بحي السلام الشرقي "جوار المسلخ البلدي"	240,000	MDLF	
9	تطوير شوارع داخلية بحي البرازيل (مرحلة أولى).	180,000	MDLF	
10	مشروع تطوير شوارع داخلية بحي السلام (مرحلة ثانية).	230,000	MDLF	
11	تطوير شوارع داخلية بحي البرازيل (مرحلة ثانية).	220,000	MDLF	
12	تطوير شوارع داخلية بحي رفح الغربية (مرحلة أولى).	350,000	MDLF	شارع الحرية ، والشارع البديل "26"، وشارع مسجد السلام الغربي "104".
13	تطوير شوارع داخلية بحي رفح الغربية (مرحلة ثانية)	150,000	MDLF	شارع الإمام علي من مسجد أبو ذر وحتى المنطقة الحدودية
14	مشروع تطوير شوارع داخلية في خربة العدس (مرحلة أولى)	150,000	MDLF	
15	مشروع تطوير شوارع داخلية في حي تل السلطان (مرحلة أولى)	120,000	MDLF	
16	مشروع صيانة طرق داخلية "مرحلة أولى".	150,000	MDLF	
17	مشروع صيانة طرق داخلية "مرحلة ثانية".	125,000	MDLF	
18	تطوير شوارع داخلية بحي رفح الشمالية (مرحلة أولى).	50,000	MDLF	أعمال تأهيل وصيانة للطرق الداخلية
19	مشروع تطوير شوارع داخلية في المخيم الغربي	50,000	MDLF	أعمال تأهيل وصيانة



للطرق الداخلية		(مرحلة أولى)	
\$ 3,490,000		الإجمالي	

مشاريع الصحة والبيئة

الرقم	اسم المشروع	قيمة المشروع (US\$)
1	مشروع برامج تدريب لفرز النفايات من المصدر "مرحلة أولى".	60
2	مشروع برامج تدريب لفرز النفايات من المصدر "مرحلة ثانية".	60
3	مشروع فرز النفايات من المصدر "مرحلة ثالثة".	60
4	مشروع فرز النفايات من المصدر "مرحلة رابعة".	60
5	توفير برامج تدريب خاصة بإدارة النفايات الصلبة (4R) "مرحلة أولى".	20
6	توفير برامج تدريب خاصة بإدارة النفايات الصلبة (4R) "مرحلة ثانية".	20
7	مشروع مكافحة القوارض والحشرات "مرحلة أولى".	25
8	مشروع مكافحة القوارض والحشرات "مرحلة ثانية".	25
9	مشروع مكافحة القوارض والحشرات "مرحلة ثالثة".	25
10	مشروع مكافحة القوارض والحشرات "مرحلة رابعة".	25
11	مشروع تشجير طرق عامة "مرحلة أولى".	25
12	مشروع تشجير طرق عامة "مرحلة ثانية".	25
13	مشروع تشجير طرق عامة "مرحلة ثالثة".	25
14	مشروع تشجير طرق عامة "مرحلة رابعة".	25
الإجمالي		\$ 480,000

مشاريع الإنارة

الرقم	اسم المشروع	قيمة المشروع (US\$)
1	مشروع إنشاء شبكات إنارة في المدينة "مرحلة أولى".	100,000
2	مشروع إنشاء شبكات إنارة في المدينة "مرحلة ثانية".	100,000
3	مشروع صيانة شبكات إنارة الكهرباء في المدينة "مرحلة أولى".	50,000
4	مشروع صيانة شبكات إنارة الكهرباء في المدينة "مرحلة ثانية".	50,000
5	مشروع صيانة شبكات إنارة الكهرباء في المدينة "مرحلة ثالثة".	50,000
6	مشروع صيانة شبكات إنارة الكهرباء في المدينة "مرحلة رابعة".	50,000
الإجمالي		\$ 400,000

إجمالي قيمة مشاريع قطاع البيئة والبنية التحتية

7,276,000 \$



### إجمالي المشاريع المنفذة من قطاع تنمية الاقتصاد المحلي

- تم تنفيذ عدد 8 مشاريع لقطاع تنمية الاقتصاد المحلي بقيمة حوالي (\$1,920,000)

#### قطاع تنمية الاقتصاد المحلي

الرقم	اسم المشروع	قيمة المشروع (US\$)
1	مشروع إنشاء طابق أول للمركز التجاري "ميدان الشهداء"	120,000
2	تطوير الحديقة البيئية اليابانية.	500,000
3	مشروع إعادة تأهيل منتزه البرازيل.	150,000
4	مشروع تدريب وتأهيل الخريجين مدفوع الأجر من قبل جهات مانحة.	550,000
5	مشروع لتدريب الخريجين من قبل مؤسسات أهلية وبالتعاون مع بلدية رفح	50,000
6	مشروع إعادة تأهيل منتزهات الحي السعودي 1، 2، 3 (مرحلة أولى + ثانية).	150,000
7	مشروع إنشاء حدائق عامة عدد "3" بداخل الاحياء	300,000
8	مشروع إنشاء مرفق سياحي لمدينة رفح علي شاطئ البحر "مرحلة أولى".	100,000
الإجمالي		\$ 1,920,000



## إجمالي المشاريع المنفذة من قطاع التنمية الاجتماعية

- تم تنفيذ عدد 19 مشروع لقطاع التنمية المجتمعية بقيمة حوالي (\$ 1,650,000).

### قطاع التنمية المجتمعية

الرقم	اسم المشروع	قيمة المشروع (US\$)
1	إنشاء 5 ملاعب معشبة في الأحياء.	500,000
2	مشروع توعية وإرشاد مجتمعي حول المشاركة المجتمعية (مرحلة أولى).	90,000
3	مشروع توعية وإرشاد مجتمعي حول المشاركة المجتمعية (مرحلة ثانية).	70,000
4	مشروع توعية وإرشاد مجتمعي حول المشاركة المجتمعية (مرحلة ثالثة).	70,000
5	مشروع توعية وإرشاد مجتمعي حول المشاركة المجتمعية (مرحلة رابعة).	90,000
6	مشروع تطوير برامج الشباب التابعة لبلدية رفح "مرحلة أولى".	70,000
7	مشروع تطوير برامج الشباب التابعة لبلدية رفح "مرحلة ثانية".	70,000
8	مشروع تطوير برامج الشباب التابعة لبلدية رفح "مرحلة ثالثة".	70,000
9	مشروع تطوير برامج الشباب التابعة لبلدية رفح "مرحلة رابعة".	70,000
10	مشروع تطوير المظهر الجمالي لشارع أبو بكر الصديق "مرحلة أولى".	100,000
11	مشروع تطوير المظهر الجمالي لشارع عمر بن الخطاب "مرحلة أولى".	40,000
12	مشروع توعية وإرشاد مجتمعي حول المشاركة المجتمعية لذوي الإعاقة (مرحلة أولى).	40,000
13	مشروع توعية وإرشاد مجتمعي حول المشاركة المجتمعية لذوي الإعاقة (مرحلة ثانية).	40,000
14	مشروع توعية وإرشاد مجتمعي حول المشاركة المجتمعية لذوي الإعاقة (مرحلة ثالثة).	40,000
15	مشروع توعية وإرشاد مجتمعي حول المشاركة المجتمعية لذوي الإعاقة (مرحلة رابعة).	40,000
16	مشروع مواءمة جميع مرافق البلدية "مرحلة أولى".	50,000
17	مشروع تطوير المظهر الجمالي لشارع أبو بكر الصديق "مرحلة ثانية".	100,000
18	مشروع تطوير مدخل مدينة رفح الشرقي "شارع العروبة".	30,000
19	مشروع مواءمة الحدائق والأسواق لذوي الإعاقة "مرحلة أولى".	70,000
الإجمالي		\$ 1,650,000





## إجمالي المشاريع المنفذة من قطاع الإدارة والحكم الرشيد

- تم تنفيذ عدد 24 مشروع لقطاع الإدارة والحكم الرشيد بقيمة حوالي (\$ 2,030,000).

### قطاع الإدارة والحكم الرشيد

الرقم	اسم المشروع	قيمة المشروع (US\$)
1	تحديث المخطط الهيكلي. (تنفيذ جزئي)	150,000
2	استكمال المخططات التفصيلية لحي رفح الغربية ومصباح والزهور وخربة العدس.	60,000
3	عمل مخططات تفصيلية لعدد (25) شارع.	100,000
4	عمل قاعدة بيانات لجميع دوائر البلدية وعمل واجهات لكل دائرة.	20,000
5	عمل رفح مساحي لعدد (5 أحياء) وموقع حسب الإحداثيات الدقيقة (GPS) "مرحلة أولى".	120,000
6	عمل رفح مساحي لعدد (5 أحياء) وموقع حسب الإحداثيات الدقيقة (GPS) "مرحلة ثانية".	120,000
7	تحديث قاعدة البيانات الموجودة.	50,000
8	مشروع ترقيم شوارع المدينة "وضع لوحات معدنية"	60,000
9	مشروع ترقيم مباني المدينة "وضع لوحات معدنية"	100,000
10	مشروع تطوير الخدمات الإلكترونية للبلدية.	20,000
11	مشروع تطوير نظام الشكاوي والمقترحات.	10,000
12	مشروع أرشفة جميع مستندات البلدية.	20,000
13	تنفيذ برنامج تدريب في مجال بناء القدرات "مرحلة أولى".	80,000
14	تنفيذ برنامج تدريب في مجال بناء القدرات "مرحلة ثانية".	80,000
15	تنفيذ برنامج تدريب في مجال بناء القدرات "مرحلة ثالثة".	80,000
16	تنفيذ برنامج تدريب في مجال بناء القدرات "مرحلة رابعة".	80,000
17	مشروع تطوير أربعة مرافق عامة لبلدية رفح "مرحلة أولى".	150,000
18	مشروع إنشاء روضة بلدية رفح بحي تل السلطان	150,000
19	مشروع تدريب للجان الأحياء لمعرفة خدمات البلدية والعلاقة بين المواطن والبلدية "مرحلة أولى".	10,000
20	مشروع تدريب للجان الأحياء لمعرفة خدمات البلدية والعلاقة بين المواطن والبلدية "مرحلة ثانية".	10,000
21	مشروع تطوير مرافق عامة لبلدية رفح "مرحلة ثانية"	150,000
22	مشروع إنشاء مخازن للبلدية.	400,000
23	مراجعة وتقييم الهيكلية الإدارية الحالية وتعديل الهيكلية لتتلاءم مع الوضع الحالي في البلدية	5,000
24	مشروع عمل تحليل وظيفي كامل لكافة موظفي البلدية. (منفذ جزئي)	5,000
الإجمالي		\$ 2,030,000



**إجمالي ما تم تنفيذه من الخطة التنموية الاستراتيجية (2018-2021)**

م	القطاع	الإجمالي (us\$)
1-1	الطرق الرئيسية	2,906,000
2-1	الطرق الداخلية	3,490,000
3-1	الصحة والبيئة	480,000
4-1	الإضاءة	400,000
<b>1</b>	<b>إجمالي قطاع البيئة والبنية التحتية</b>	<b>7,276,000</b>
<b>2</b>	<b>إجمالي قطاع تنمية الاقتصاد المحلي</b>	<b>1,920,000</b>
<b>3</b>	<b>إجمالي قطاع التنمية المجتمعية</b>	<b>1,650,000</b>
<b>4</b>	<b>إجمالي قطاع الإدارة والحكم الرشيد</b>	<b>2,030,000</b>
<b>الإجمالي الكلي لما تم تنفيذه في الخطة الاستراتيجية (2018-2021)</b>		<b>\$12,876,000</b>

القطاع	إجمالي عدد المشاريع	ما تم تنفيذه	غير منفذ	نسبة الإنجاز
مشاريع قطاع البيئة والبنية التحتية	113	53	60	46.90%
مشاريع قطاع تنمية الاقتصاد المحلي	32	8	24	25.00%
مشاريع قطاع التنمية المجتمعية	30	19	11	63.33%
مشاريع قطاع الإدارة والحكم الرشيد	35	25	10	71.43%

**نسبة الإنجاز الإجمالية في الخطة التنموية الاستراتيجية 50%**