



صندوق تطوير وإقراض البلديات
Municipal Development & Lending Fund



الخطة التنموية المحلية لمدينة رفح 2021-2018 م



الملخص التنفيذي

مايو 2018 م

الخطة التنموية المحلية لمدينة رفح 2021-2018

الملخص التنفيذي

الاستشاري



الرؤية الشاملة
للهندسة والإدارة

إعداد

فريق التخطيط الأساسي

مايو 2018



جدول المحتويات

البنـد	رقم الصفحة
العقد المجتمعي	4
1. قائمة بأعضاء اللجان	12
1.1. لجنة التخطيط التنموي المحلي	12
1.2. فريق التخطيط الأساسي	12
1.3. لجنة البيئة والبنية التحتية	13
1.4. لجنة تنمية الاقتصاد المحلي	13
1.5. لجنة التنمية الاجتماعية	14
1.6. لجنة الإدارة والحكم الرشيد	15
2. كلمة رئيس البلدية	16
3. قرار مجلس الهيئة المحلية باعتماد الخطة التنموية المحلية	17
4. مقدمة	18
5. أهداف الخطة	18
6. منهجية إعداد الخطة	20
7. نبذة عن مدينة رفح	21
7.1. الخصائص الجغرافية	21
7.2. الخصائص الديمغرافية	22
8. الرؤية والتوجهات التنموية	23
8.1. القضايا التنموية ذات الأولوية	23
8.2. الرؤية والأهداف التنموية	23
9. خطة التنفيذ والمتابعة والتقييم	26
9.1. خطة التنفيذ الرباعية	26
9.2. خطة التنفيذ السنوية	53
9.3. خطة المتابعة والتقييم	61
10. رسومات توضيحية لتوزيع المشاريع علي الأربعة أعوام	69
11. الملحقات	75

العقد المجتمعي



صندوق تطوير وإقراض البلديات
Municipal Development & Lending Fund

لحياة أفضل



Global Vision Consultants
الرؤية الشاملة للهندسة والإدارة

العقد المجتمعي

نحن الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة/بلدة رفح نتبنى هذه الخطة التنموية المحلية لمدينتنا/بلدتنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وأنها مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
حسام محمد مرس	الحسين لخدمات		
أ.م.ع. عبد الكريم عيسى "أبولو"	الحسين لخدمات		
أ.م.ع. محمد	مجلس حي خربة العوس		
سليم محمد	لجنة حي رفح الغربية		
علي يوسف	لجنة الحي الإداري		
أحمد محمد أبو شارب	لجنة حي السلام		
محمد صبحي	لجنة حي الزهور		

العقد المجتمعي



صندوق تطوير وإقراض البلديات
Municipal Development & Lending Fund

لحياة أفضل



Global Vision Consultants
الرؤية الشاملة للهندسة والإدارة

العقد المجتمعي

تحت الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة/بلدة رفح نتبنى هذه الخطة التنموية المحلية لمدينتنا/بلدتنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وأتينا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
م. فزائن بتيك أبو فخر	CMWU-Rafah		
خالد عبد الحليم	لجنة ص. الحريات		
سامة لبري	مؤسسة فائز		
عبد العزيز هادي	إسكاف - إسكاف		
عبد الله هادي	جمعية وناء لرياضة		
م. داور المحاربه	شركة كوزميك		

العقد المجتمعي



صندوق تطوير وإقراض البلديات
Municipal Development & Lending Fund

لحياة أفضل



Global Vision Consultants
الرؤية الشاملة للمهندسة والإدارة

العقد المجتمعي

نحن الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة/بلدة رفح نتبنى هذه الخطة التنموية المحلية لمدينتنا/بلدتنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وأتينا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
رائد محمود أبو طه	شركة الاتصالات الفلسطينية		ممثل الإدارة للجودة لدائرة الاتصالات رفح CONTROLLED COPY COPY #
نجاح عيسى عيسى	البرام السنية رفح		
اسم محمد طه	مركز تدريب رفح		
عزام محمد عيسى	جمعية الأطباء العامة		
إسماعيل محمد عيسى	الأزرق		

العقد المجتمعي



صندوق تطوير وإقراض البلديات
Municipal Development & Lending Fund

لحياة أفضل



Global Vision Consultants
الرؤية الشاملة للمهندسة والإدارة

العقد المجتمعي

تحت الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة/بلدة رفح نتبنى هذه الخطة التنموية المحلية لمدينتنا/بلدتنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وأتينا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
فادي نضال المساري	مديرية عمل كرامة رامح		
حسام أبو حاصر	جمعية أصدقاء البيئة		
يوسف عثمان كرس	جامعة مولسكنك فلسطين		
د. علاء الدين شحات	م. الشهيد محمد يوسف		
	مستشفى الشهيد / محمد يوسف النجار - رفح		
مهاجر محمد عيسى	الكلية العربية للعلوم التطبيقية		

العقد المجتمعي



صندوق تطوير وإقراض البلديات
Municipal Development & Lending Fund

لحياة أفضل



Global Vision Consultants
الرؤية الشاملة للهندسة والإدارة

العقد المجتمعي

تحت الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة/بلدة رفح نتبنى هذه الخطة التنموية المحلية لمدينتنا/بلدتنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وأننا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
م. منصور بريك	رئيس بلدية رفح		
م. انبار	الجمع الصناعي المرفحي		
محمد محمود سحر	رئيس بلدية رفح		
م. السخ	اتحاد المزارعين		
م. السخ	جمعية التضامن الخيرية		
صالح ابو زهرى			

العقد المجتمعي



صندوق تطوير وإقراض البلديات
Municipal Development & Lending Fund

لحياة أفضل



Global Vision Consultants
الرؤية الشاملة للمهندسة والإدارة

العقد المجتمعي

نحن الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة/بلدة رفح نتبنى هذه الخطة التنموية المحلية لمدينتنا/بلدتنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وأتينا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
رائد عبد الحميد محمد منير	لجنة حري مديج		
محمد خليل محمد زويدي	لجنة كل الشايرة		
محمد إبراهيم السهرى	لجنة ص على السلام		
محمد سالم الساعر	لجنة ص. تبقة زارع		

العقد المجتمعي



صندوق تطوير وإقراض البلديات
Municipal Development & Lending Fund

حياة أفضل



Global Vision Consultants
الرؤية الشاملة للهندسة والإدارة

العقد المجتمعي

نحن الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة/بلدة رفح نتبنى هذه الخطة التنموية المحلية لمدينتنا/بلدتنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وأننا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
د. محمد سعيد	مجلس المدينة		
د. محمد جمال شهير	البشرى للاستشارات		
د. كمال فرح شبر	مركزى للهندسة		
د. فولاذ بنو زيادة	مركزى للهندسة		
محمد بوسين	مركزى للهندسة		
			
			

العقد المجتمعي



صندوق تطوير وإقراض البلديات
Municipal Development & Lending Fund

حياة أفضل



Global Vision Consultants
الرؤية الشاملة للهندسة والإدارة

العقد المجتمعي

تحت الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة/بلدة رفح نتبنى هذه الخطة التنموية المحلية لمدينتنا/بلدتنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وأننا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
د/هشام شحاتة	غرفة تجارة وصناعة رفح		

1. قائمة بأعضاء اللجان

1.1. لجنة التخطيط التنموي المحلي

1.	أ.صحي عبد الفتاح أبو رضوان	مقرر	رئيس البلدية
2.	د.فؤاد النحال	عضو	عضو مجلس بلدي
3.	أ.جمال أبو هاشم	عضو	عضو مجلس بلدي
4.	أ.سعد المغاري	عضو	عضو مجلس بلدي

1.2. فريق التخطيط الأساسي

1.	صحي عبد الفتاح أبو رضوان	رئيس الفريق
2.	جمال أبو هاشم	عضو
3.	مجي البابا	عضو
4.	أحمد الصوفي	عضو
5.	يوسف قشطة	عضو
6.	رباب عاشور	عضو
7.	تهاني أبو جزر	عضو
8.	دعاء نصرالله قشطة	منسق
9.	سهيل مصطفى موسى	عضو
10.	علي عبد الله أبو مطر	عضو
11.	محمد سرحان	عضو
12.	محمد محمود زعرب	عضو
13.	مجي برهوم	عضو

1.3. لجنة البيئة والبنية التحتية

1.	أ. يوسف قشطة	نائب رئيس البلدية ورئيس اللجنة
2.	م. سهيل موسي	بلدية رفح
3.	م. علي مطر	بلدية رفح
4.	م. صالح جرجون	بلدية رفح
5.	م. سمير برهوم	بلدية رفح
6.	م. أسامة أبو نقيرة	بلدية رفح
7.	م. رامي قشطة	بلدية رفح
8.	م. مهند معمر	بلدية رفح
9.	م. فراس أبو نقيرة	مصلحة مياه بلديات الساحل
10.	م. فريد شعبان	مصلحة مياه بلديات الساحل
11.	د. علي برهوم	مجلس النفايات الصلبة
12.	م. زكي القرعة	شركة توزيع كهرباء رفح
13.	د. عاطف الحوت	مستشفى أبو يوسف النجار
14.	د. فواز أبو زيادة	مكتب صحة رفح
15.	أ. عدلي ضهير	لجنة حي مصبح
16.	أ. اكتمال أبو عودة	لجنة حي المواصي
17.	م. وئام ضهير	لجنة حي الحشاش
18.	د. خالد ضهير	لجنة حي خربة العدس
19.	أ. كامل الجندي	لجنة حي الجنينة
20.	أ. أحمد أبو شاويش	لجنة حي السلام
21.	م. دعاء قشطة	بلدية رفح

1.4. لجنة تنمية الاقتصاد المحلي

1.	أ. رباب عاشور	وزارة الاقتصاد ورئيسة اللجنة
2.	م. سمير برهوم	بلدية رفح
3.	أ. ضياء أبو شنب	بلدية رفح
4.	أ. محمد زعرب	بلدية رفح
5.	د. علي برهوم	مجلس النفايات الصلبة
6.	م. هيثم أبو طه	رئيس الغرفة التجارية
7.	أ. إسماعيل أبو السعود	مكتب العمل رفح

8.	أ.فادي المسارعي	مكتب العمل رفح
9.	م. أكرم أبو دقة	مديرية الزراعة رفح
10.	أ.محمد فرحات	جمعية المواصي التعاونية
11.	م.محمد ضهير	لجنة حي مصبح
12.	أ.فتحي جمعة	صاحب حديقة الحيوان
13.	أ.محمود النملة	الكلية العربية للعلوم التطبيقية
14.	أ.محمود الشاعر	مجتمع محلي
15.	أ.شادي النيرب	مؤسسة فانتن للإقراض

1.5. لجنة التنمية الاجتماعية

1.	أ.جمال أبو هاشم	عضو مجلس بلدي ورئيس اللجنة
2.	أ.تهاني أبو جزر	جمعية ورده الأقصى للتأهيل الأسري
3.	أ.محمود يوسف	بلدية رفح
4.	أ.عبد الفتاح عزام	بلدية رفح
5.	م.داليا الجمل	بلدية رفح
6.	أ.رأفت خليفة	بلدية رفح
7.	م. إسماعيل الهمص	بلدية رفح
8.	أ.خالد كويك	نادي شباب رفح
9.	أ.مجدي برهوم	وزارة التربية والتعليم
10.	أ.سعيد شطا	وزارة التربية والتعليم
11.	أ.اكتمال أبو عودة	لجنة حي المواصي
12.	أ.سليمان الشاوي	ذوي الاحتياجات الخاصة
13.	أ.سامي برهوم	مجتمع محلي
14.	د.عاطف الحوت	مستشفى أبو يوسف النجار
15.	د. فواز أبو زيادة	مكتب صحة رفح
16.	أ.نجاح عياش	الاتحاد النسائي
17.	م.وئام ضهير	لجنة حي الحشاش
18.	أ.بنينة صبح	جمعية وفاق
19.	أ.فريال الحمادة	لجنة حي الشابورة
20.	أ.علي أبو حشيش	الشنون الاجتماعية
21.	أ.فتحي أبو العلا	نادي خدمات رفح

1.6. لجنة الإدارة والحكم الرشيد

1.	د. أحمد الصوفي	عضو مجلس بلدي ورئيس اللجنة
2.	أ. مجدي البابا	عضو مجلس بلدي
3.	م. صالح جرغون	بلدية رفح
4.	م. سمر أبو غالي	بلدية رفح
5.	م. محمد سرحان	بلدية رفح
6.	م. أحمد زعرب	بلدية رفح
7.	م. وئام ضهير	لجنة حي الحشاش
8.	م. محمد ضهير	لجنة حي مصبح
9.	م. مصطفى الرياطي	بلدية رفح
10.	م. أسامة أبو نقيرة	بلدية رفح
11.	أ. عبد الفتاح عزام	بلدية رفح
12.	م. سمير برهوم	بلدية رفح
13.	م. فراس أبو نقيرة	مصلحة مياه بلديات الساحل
14.	م. عبد المنعم أبو طه	لجنة حي السلام
15.	أ. سامي فوجو	لجنة حي رفح الغربية
16.	أ. جهاد النحال	لجنة حي المواصي
17.	د. عاطف الحوت	مستشفى أبو يوسف النجار
18.	أ. محمد المغير	الدفاع المدني
19.	أ. أحمد أبو عمرة	لجنة حي تل السلطان
20.	أ. فريال الحميدة	لجنة حي الشابورة
21.	أ. محمد موسي	لجنة حي الشابورة

2. كلمة رئيس البلدية:

أخواتي وإخواني ،،

أبناء مدينتنا رفح الطيبة ،،

أحييكم بأجمل وأعطر تحية .. تحية من عند الله مباركة طيبة .. فالسلام عليكم ورحمة الله وبركاته
يطيب لى أن أضع بين أياديكم انجازنا المشترك " خطة التنمية المحلية للأعوام 2018-2021 " ، والتي وضعت
بمشاركة كاملة وفاعلة بين البلدية وجميع مكونات المجتمع المحلي كأساس استراتيجي لضمان نجاح الخطة ، وحشد ودعم
المجتمع المحلي لتحقيق أهداف الخطة الطموحة والتي بلغت قيمة المشاريع فيها 224 مليون دولار .

ولن نألو جهداً في البلدية من أجل تحقيق رؤيتنا الجديدة لمدينتنا رفح الحبيبة " بوابة فلسطين ، حضارية تنعم
بتنمية مستدامة وبمشاركة مجتمعية فاعلة "

إننا في بلدية رفح وبعد أن انتهينا من وضع الاطار التنموي والأهداف والملخص التنفيذي للخطة وبعد اعتمادها من
جميع الأطراف المشاركة في الخطة ، فإننا اليوم على أعتاب مرحلة الترويج لمشاريع الخطة وبدأ التنفيذ ، وهي المرحلة
التي يتوجب على جميع الشركاء التكاتف من أجل تحقيق وإنجاز أعلى قدر من الأهداف ، وننتظر من مؤسسات
المجتمع المحلي اسهاماتها الجدية ، وكذلك من صندوق تطوير واقرض البلديات الداعم الأول والرئيسي للبلديات ومن
المؤسسات الدولية المانحة لدعم الخطة وتنفيذ المشاريع التطويرية للمدينة.

أتقدم بخالص الشكر والتقدير من كل الأشخاص والوزارات والهيئات ولجان الأحياء وممثلي القطاع الخاص وللشباب
وللنساء والأشخاص ذوي الاعاقة الذين تعاونوا معنا وصبروا وضحوا بأوقاتهم وعملوا معنا كفريق واحد من أجل انجاح
الخطة التنموية لمدينة رفح .

ولا يفوتني أن أتقدم بالشكر لزملائي في المجلس البلدي ولفريق البلدية ولالأخت م. دعاء قشطة على ما بذلته من جهد
مميز في متابعة العمل خلال مراحل الخطة ، وللمكتب الاستشاري " الرؤية الشاملة " ولسعادة مدير عام صندوق تطوير
واقراض البلديات د. توفيق البديري على ما قدمه من دعم ومساندة في تطوير قدرات البلدية .

والله نسأل أن يوفقنا لما فيه الخير نحو رفعة وتطوير مدينتنا

أ. صبحى عبد الفتاح أبو رضوان

رئيس بلدية رفح

رفح 2018/5/27 م

11 رمضان 1439

3. قرار مجلس الهيئة المحلية باعتماد الخطة التنموية المحلية:

State of Palestine
Ministry of local Affairs
Rafah Municipality



دولة فلسطين
وزارة الحكم المحلي
بلدية رفح

قرار مجلس بلدية (رفح) رقم (18)
بتاريخ 2 / 5 / 2018

بعد دراسة الخطة التنموية المحلية لبلدية رفح للأعوام 2018 - 2021 م، ومناقشتها من قبل المجلس البلدي، فقد قرر المجلس البلدي بجلسته رقم (18)، والمنعقدة بتاريخ 2 / 5 / 2018 بموجب قراره رقم (18 / 2018) اعتماد الخطة التنموية المحلية لبلدية رفح للأعوام 2018 - 2021 م، على أن تقوم الجهات المختصة بالبلدية بعمل الإجراءات اللازمة حسب الأصول.

الصفة	الاسم	التوقيع
رئيس البلدية	محمد سليمان أبو صلات	
نائب رئيس البلدية	محمد سليمان أبو صلات	
الأعضاء	محمد عبد الخالق	
	د. عبد شوارح أبو صلات	
	أحمد عبد الله شحاتة	
	محمد عبد الحجاز	
	م. محمد عبد الحجاز	
	م. محمد عبد الحجاز	
	م. محمد عبد الحجاز	
	م. محمد عبد الحجاز	



4. مقدمة:

تقوم بلدية رفح بإعداد خطة تنموية محلية للأربع سنوات القادمة من خلال تمويل تم الحصول عليه من صندوق تطوير وإقراض البلديات ضمن برنامج رزمة بناء القدرات للتخطيط التنموي الاستراتيجي (SDIP) وبمساعدة ودعم من المكتب الاستشاري الرؤية الشاملة للهندسة والإدارة (Global Vision Consultants).

تسترشد البلدية في إعدادها للخطة بالدليل المعد لذلك من قبل وزارة الحكم المحلي والذي يحتوي على الخطوات التفصيلية لكل مرحلة من توضيح المعلومات والبيانات اللازمة لكل خطوة مع توقيع الأطراف المعنية والمطلوب مشاركتها في إعداد الخطة مثل فريق عمل من البلدية - المجلس البلدي - المجتمع المحلي - جهات أخرى تشارك البلدية في تقديم خدماتها مثل مصلحة مياه بلديات الساحل - شركة توزيع الكهرباء - إلخ.

إن الخطة الحالية التي يتم إعدادها لمدة أربع سنوات قادمة تأخذ بعين الاعتبار الخطة الاستراتيجية التي تم إعدادها عام 2011 وكذلك الاتجاهات الاستراتيجية لمحافظة رفح والتي تم إعدادها عام 2000.

كذلك تقوم اللجنة المكلفة بهذا العمل داخل البلدية بتوفير كل المعلومات اللازمة من داخل البلدية أو الجهات المعنية الأخرى ذات العلاقة وذلك من أجل وضع الخطة التنموية المستقبلية على أسس ومعلومات صحيحة وبما يتلاءم مع تطلعات واحتياجات المواطنين وتطوير وتنمية المدينة.

5. أهداف الخطة:

إن التخطيط التنموي المحلي هو أحد أنواع التخطيط الذي يعمل على تحقيق التنمية في المنطقة المستهدفة (إقليم، محافظة، مدينة، قرية) من خلال خطة تسعى إلى تحقيق أهداف تنموية على شكل برامج ومشاريع تنموية ضمن برنامج تنفيذي مرتبط بموازنة وإطار زمني محدد. وهو منهج تشاركي يهدف لمساعدة المدن والبلدات الفلسطينية على الإستجابة للسياق المتغير والتحديات المحلية بطريقة واقعية.

وتتبع أهمية استخدام هذا المفهوم الحديث في التخطيط من كونه مرتكز علي مبادئ الحكم والإدارة الرشيدة والتي تعتبر أساسية في أي مجتمع يسعى للتحرر والرقى والنهوض وذلك بالاعتماد علي موارده ومقوماته الذاتية، ومن أهداف هذه الخطة ما يلي:

- فتح وتعبيد شوارع هيكليّة جديدة لها تأثير مباشر علي تطوير المدينة وانسياب الحركة المرورية في المدينة وتأهيل شبكات الطرق الرئيسية والداخلية وتحسين خدمة مواقف السيارات ووضع خطط مرورية.

- توفير مصادر مياه جديدة ورفع كفاءة الشبكة الموجودة وتحسين المياه من حيث الكمية والجودة.
- تحسين خدمة الصرف الصحي وإعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة.
- إنشاء نظام متكامل لتجميع وتصريف والاستفادة من مياه الأمطار.
- تطوير وتحسين المنظومة الصحية في المدينة.
- تطوير وتحسين المنظومة التعليمية في المدينة.
- الاهتمام بمشاريع الاسكان وتحسين المظهر الجمالي للمدينة.
- سن القوانين والتشريعات التي تسهل عملية الاستثمار وتشجيع المنتج المحلي.
- العمل على إنشاء مراكز تجارية وأسواق تخصصية بالإضافة إلى تأهيل الأسواق القائمة.
- إنشاء مشاريع استثمارية صناعية وزراعية وتجارية وتشغيلها والعمل على ربط القطاعات الاقتصادية مع بعضها.
- تحسين إدارة قطاع النفايات الصلبة وتعزيز مفهوم (4R).
- تحسين نظام مراقبة وصحة المواد الغذائية والعمل على إنشاء مسلخ بلدي جديد يلبي احتياجات المدينة .
- تحسين منظومة مكافحة القوارض والحشرات.
- تطوير نظام الإرشاد والتنوعية البيئية وتعزيز برامج المشاركة المجتمعية.
- تحسين مصادر دخل البلدية وتطوير وتحسين برامج الجباية في المدينة.
- تطوير برامج مع المؤسسات المعنية لتأهيل وتشغيل الخريجين الجدد.
- تطوير برامج ومشاريع مع الجهات المعنية للتخفيف من البطالة.
- تحسين شبكة الكهرباء القائمة.
- العمل على استخدام الطاقة البديلة وخاصة في كافة المؤسسات الحكومية.
- إنشاء شبكات إنارة جديدة في المدينة.
- عمل برامج توعية وإرشاد للمواطنين لترشيد استخدام الطاقة.
- تحسين البرامج الثقافية في المدينة والمكتبات والمحافظة على التراث.
- تحسين وتطوير البنية التحتية للرياضة في المدينة.
- تطوير نظام يحقق مشاركة مجتمعية فاعلة من شأنه تعزيز الثقة بين المجتمع والبلدية.
- العمل مع الجهات المعنية لتطبيق قانون ذوي الإعاقة.
- تطوير الخدمات الخاصة بذوي الإعاقة و مواعمة البيئة الحضرية لذوي الإعاقة.
- تعزيز العلاقة بين الهيئة المحلية والمؤسسات الأهلية ذات العلاقة مع المرأة والطفل وإنشاء مشاريع تخدم المرأة والطفل.
- الاهتمام ببناء القدرات لجميع العاملين في البلدية وإعطاء الأولوية الكادر الفني في البلدية.
- تطوير الهيكلية الإدارية والنظام الإداري في البلدية وتحديث التحليل الوظيفي لكل وظائف البلدية حسب الهيكلية المعتمدة.

- تعزيز دور الإعلام والنشاط الإعلامي في المدينة.
- توسيع نفوذ المخطط الهيكلي وتحديث البيانات الخاصة بمختلف جوانب التنمية وتحسين مستوى الخدمات.
- تطوير قاعدة البيانات لتشمل كافة الدوائر وربطها بنظام GIS.
- تطوير الحوكمة الالكترونية للوصول إلى بلدية الكترونية.
- توفير خطة شاملة للتعامل مع الطوارئ والكوارث.
- تعزيز عمل الطوارئ وكل ما يلزمه من دعم لوجستي ومادي.
- تطوير مراكز الإيواء وكذلك المخازن المؤهلة للتخزين.
- زيادة المساحة الخضراء في المدينة وتطوير وتأهيل الحدائق والمنتزهات القائمة والعمل على إنشاء مدن ترفيهية في المدينة.
- الاهتمام بشاطئ البحر وإنشاء مشاريع استثمارية عليه.
- تأهيل وإنشاء مرافق ومشاريع سياحية وحماية آثار المدينة والاهتمام بالمياطين العامة.

6. منهجية إعداد الخطة:

قام فريق التخطيط الأساسي بإعداد هذه الخطة، وقد تم إعدادها على ثلاثة مراحل رئيسية:

1. المرحلة الأولى (أين نحن الآن): وذلك من خلال

تشخيص الوضع القائم وتشخيص المجالات التنموية، كما وتم الحصول على المعلومات المطلوبة من الجهات والمؤسسات المعنية.

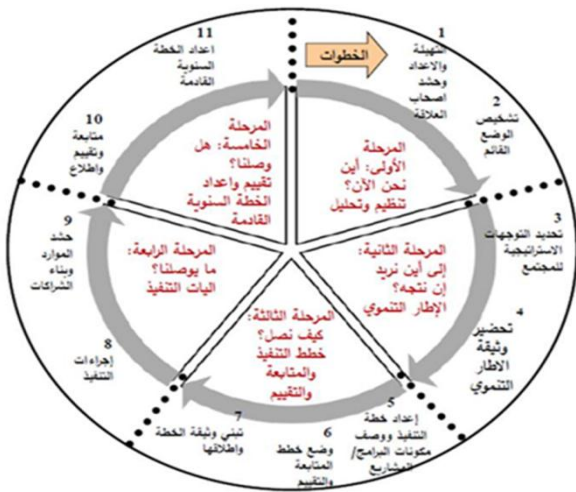
2. المرحلة الثانية (إلى أين نريد أن نتجه): وذلك من

خلال تحديد الأولويات المجتمعية وكذلك تحديد الرؤية المستقبلية والأهداف التنموية.

3. المرحلة الثالثة (كيف نصل): وذلك من خلال تحديد وتصنيف المشاريع المقترحة ووضع خطط التنفيذ

والمتابعة وتحديد وثيقة الخطة وتحقيق شرعيتها.

وسيتم تنفيذ المرحلة الرابعة والخامسة بعد الانتهاء من تحديد وثيقة الخطة وتحقيق شرعيتها.



7. نبذة عن مدينة رفح

7.1 الخصائص الجغرافية:

تقع رفح في أقصى جنوب السهل الساحلي الفلسطيني على الحدود الفلسطينية المصرية على خط الطول الشرقي 30-52 وخط العرض الشمالي 29-36 وتبتعد عن ساحل البحر المتوسط 5.85 كم. كما تبتعد عن مدينة غزة 38 كم وعن خانيونس 13 كم وعن قرية الشيخ زويد في سيناء 16 كم وعن مدينة العريش المصرية 45 كم. ترتفع رفح عن سطح البحر بـ 48 متراً. وتتميز بأرضها الرملية حيث تحيط بها الكثبان الرملية من كل جهة...



وحدود المحافظة كالاتي:

- من الشرق: الخط الأخضر.
 - من الغرب: البحر الأبيض المتوسط.
 - من الشمال: محافظة خان يونس.
 - من الجنوب: الشريط الحدودي مع جمهورية مصر العربية.
- محافظة رفح تتكون من ثلاثة بلديات وهم بلدية رفح ومساحتها (30,500 دونم) وبلدية الشوكة (5,300 دونم) وبلدية النصر (3,500 دونم) والمطار (2500, دونم) والمنطقة الإقليمية الصناعية المعتمدة من اللجنة المركزية (600 دونم) والمنطقة الإقليمية الحرة المعتمدة أيضاً من اللجنة المركزية و المناطق الإقليمية التابعة لوزارة الحكم المحلي.

تبلغ مساحة مدينة رفح 30,500 دونم

7.2. الخصائص الديمغرافية:

يعود معظم سكان رفح في أصولهم إلى مدينة خان يونس وإلى بدو صحراء النقب وصحراء سيناء ثم أضيف إليهم اللاجئين الفلسطينيين الذين قدموا لرفح بعد النكبة في عام 1948 وترجع أصولهم إلى مختلف قرى ومدن فلسطين المحتلة خاصة التي كانت تابعة لقضاء غزة.

التجمعات السكانية في محافظة رفح حسب نوع التجمع، وتقديرات أعداد السكان، 2007-2016

السنة	رسم التجمع	اسم التجمع	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
1	753490	رفح	119,895	123,936	128,150	132,533	137,385	142,427	147,618	152,950	158,414	164,000
3	753495	مُخَيَّم رفح	34,025	35,172	36,367	37,611	38,988	40,419	41,892	43,405	44,956	46,541
2	753500	النصر (الببوك)	6,211	6,420	6,638	6,865	7,117	7,378	7,647	7,923	8,206	8,495
1	753505	شركة الصوفي	10,566	10,923	11,294	11,680	12,108	12,552	13,010	13,480	13,961	14,453
		مجموع الحضر	130,462	134,858	139,443	144,213	149,493	154,979	160,627	166,429	172,376	178,453
		مجموع الريف	6,211	6,420	6,638	6,865	7,117	7,378	7,647	7,923	8,206	8,495
		مجموع المخيمات	34,025	35,172	36,367	37,611	38,988	40,419	41,892	43,405	44,956	46,541
		مجموع محافظة رفح	170,697	176,450	182,449	188,690	195,598	202,776	210,166	217,758	225,538	233,490

■ نوع التجمع: 1- حضر 2- ريف 3- مخيم

المصدر الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني
ملاحظة:

- التجمعات مقسمة حسب الجهاز
- معدل الزيادة السنوية 3.4%

8. الرؤية والتوجهات التنموية:

8.1 القضايا التنموية ذات الأولوية:

م	ترتيب القضايا حسب الأولوية
1	ضعف مستوى خدمات البنية التحتية (طرق ومواصلات، مياه، صرف صحي، مياه أمطار)
2	ضعف القطاع الصحي والخدمات التعليمية والسكن .
3	ضعف الاقتصاد المحلي (تجارة ، صناعة، زراعة) بالإضافة الى ضعف النشاط التجاري في المدينة ومحدودية المراكز التجارية
4	ضعف مستوى خدمات الصحة العامة والبيئة.
5	محدودية الدخل والتمويل للبلدية وقلة برامج التطوير والتأهيل وإيجاد فرص عمل.
6	عدم كفاية مصادر الطاقة الحالية وقلة استخدام الطاقة المتجددة.
7	افتقار المجتمع المحلي لمنشآت وبرامج ثقافية وإعلامية وتراثية ورياضية والمشاركة المجتمعية .
8	قلة الاهتمام بقضايا المرأة والطفل وذوى الإعاقة .
9	الافتقار الى برامج بناء قدرات الكادر البلدي وضعف البناء المؤسسي للمؤسسات المحلية والتوعية المجتمعية
10	ضعف نظم المعلومات الجغرافية المستخدمة في الحوكمة الالكترونية للبلدية وتقادم المخطط الهيكلي.
11	عدم وجود خطة طوارئ شاملة وجاهزة للتعامل مع الكوارث والأزمات .
12	ضعف النشاط السياحي ومرافق الأنشطة السياحية

8.2. الرؤية والأهداف التنموية:

”بوابة فلسطين”، حضارية تنعم بتنمية مستدامة ومشاركة مجتمعية فاعلة

الأهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية
<ul style="list-style-type: none"> - فتح وتعبيد شوارع هيكلية جديدة لها تأثير مباشر علي تطوير المدينة وانسياب الحركة المرورية في المدينة وتأهيل شبكات الطرق الرئيسية والداخلية وتحسين خدمة مواقف السيارات ووضع خطط مرورية. - توفير مصادر مياه جديدة ورفع كفاءة الشبكة الموجودة وتحسين المياه من حيث الكمية والجودة. - تحسين خدمة الصرف الصحي وإعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة. - إنشاء نظام متكامل لتجميع وتصريف والاستفادة من مياه الأمطار. 	<p>ضعف مستوى خدمات البنية التحتية (طرق ومواصلات، مياه، صرف صحي، مياه أمطار).</p>
<ul style="list-style-type: none"> - تطوير وتحسين المنظومة الصحية في المدينة. - تطوير وتحسين المنظومة التعليمية في المدينة. - الاهتمام بمشاريع الاسكان وتحسين المظهر الجمالي للمدينة. 	<p>ضعف القطاع الصحي والخدمات التعليمية والسكن</p>
<ul style="list-style-type: none"> - سن القوانين والتشريعات التي تسهل عملية الاستثمار وتشجيع المنتج المحلي. - العمل علي إنشاء مراكز تجارية وأسواق تخصصية بالإضافة إلي تأهيل الأسواق القائمة. - إنشاء مشاريع استثمارية صناعية وزراعية وتجارية وتشغيلها والعمل على ربط القطاعات الاقتصادية مع بعضها 	<p>ضعف الاقتصاد المحلي (تجارة ، صناعة، زراعة) بالإضافة الى ضعف النشاط التجاري في المدينة ومحدودية المراكز التجارية</p>
<ul style="list-style-type: none"> - تحسين إدارة قطاع النفايات الصلبة وتعزيز مفهوم (4R). - تحسين نظام مراقبة وصحة المواد الغذائية والعمل علي إنشاء مسلخ بلدي جديد يلبي احتياجات المدينة - تحسين منظومة مكافحة القوارض والحشرات. - تطوير نظام الإرشاد والتوعية البيئية وتعزيز برامج المشاركة المجتمعية. 	<p>ضعف مستوى خدمات الصحة العامة والبيئة.</p>
<ul style="list-style-type: none"> - تحسين مصادر دخل البلدية وتطوير وتحسين برامج الجباية في المدينة. - تطوير برامج مع المؤسسات المعنية لتأهيل وتشغيل الخريجين الجدد. - تطوير برامج ومشاريع مع الجهات المعنية للتخفيف من البطالة. 	<p>محدودية الدخل والتمويل للبلدية وقلة برامج التطوير والتأهيل وإيجاد فرص عمل.</p>
<ul style="list-style-type: none"> - تحسين شبكة الكهرباء القائمة. - العمل علي استخدام الطاقة البديلة وخاصة في كافة المؤسسات الحكومية. - إنشاء شبكات إنارة جديدة في المدينة. - عمل برامج توعية وإرشاد للمواطنين لترشيد استخدام الطاقة. 	<p>عدم كفاية مصادر الطاقة الحالية وقلة استخدام الطاقة المتجددة.</p>

القضايا التنموية ذات الأولوية	الأهداف التنموية
افتقار المجتمع المحلي لمنشآت وبرامج ثقافية وإعلامية وتراثية ورياضية والمشاركة المجتمعية.	<ul style="list-style-type: none"> - تحسين البرامج الثقافية في المدينة والمكتبات والمحافظة علي التراث. - تحسين وتطوير البنية التحتية للرياضة في المدينة. - تطوير نظام يحقق مشاركة مجتمعية فاعلة من شأنه تعزيز الثقة بين المجتمع والبلدية.
قلة الاهتمام بقضايا المرأة والطفل وذوي الإعاقة.	<ul style="list-style-type: none"> - العمل مع الجهات المعنية لتطبيق قانون ذوي الإعاقة. - تطوير الخدمات الخاصة بذوي الإعاقة و مواءمة البيئة الحضرية لذوي الإعاقة. - تعزيز العلاقة بين الهيئة المحلية والمؤسسات الأهلية ذات العلاقة مع المرأة والطفل وإنشاء مشاريع تخدم المرأة والطفل.
الافتقار الى برامج بناء قدرات الكادر البلدي وضعف البناء المؤسسي للمؤسسات المحلية والتوعية المجتمعية.	<ul style="list-style-type: none"> - الاهتمام ببناء القدرات لجميع العاملين في البلدية وإعطاء الأولوية الكادر الفني في البلدية. - تطوير الهيكلية الإدارية والنظام الإداري في البلدية وتحديث التحليل الوظيفي لكل وظائف البلدية حسب الهيكلية المعتمدة. - تعزيز دور الإعلام والنشاط الإعلامي في المدينة.
ضعف نظم المعلومات الجغرافية المستخدمة في الحوكمة الالكترونية للبلدية وتقادم المخطط الهيكلي.	<ul style="list-style-type: none"> - توسيع نفوذ المخطط الهيكلي وتحديث البيانات الخاصة بمختلف جوانب التنمية وتحسين مستوى الخدمات. - تطوير قاعدة البيانات لتشمل كافة الدوائر وربطها بنظام GIS. - تطوير الحوكمة الالكترونية للوصول إلى بلدية الكترونية
عدم وجود خطة طوارئ شاملة وجاهزة للتعامل مع الكوارث والأزمات.	<ul style="list-style-type: none"> - توفير خطة شاملة للتعامل مع الطوارئ والكوارث. - تعزيز عمل الطوارئ وكل ما يلزمه من دعم لوجستي ومادي. - تطوير مراكز الإيواء وكذلك المخازن المؤهلة للتخزين.
ضعف النشاط السياحي ومرافق الأنشطة السياحية.	<ul style="list-style-type: none"> - زيادة المساحة الخضراء في المدينة وتطوير وتأهيل الحدائق والمنتزهات القائمة والعمل علي إنشاء مدن ترفيهية في المدينة. - الاهتمام بشاطئ البحر وإنشاء مشاريع استثمارية عليه. - تأهيل وإنشاء مرافق ومشاريع سياحية وحماية آثار المدينة والاهتمام بالميادين العامة.

9.1. خطة التنفيذ الرباعية:

26

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج*	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة (2018-2021)				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي				حسب توفر التمويل			الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	غير الهيئة المحلية/الشريك
البيئة والبنى التحتية	تحسين وتطوير شبكة الطرق الرئيسية في المدينة.	MR/01	مشروع تطوير شارع رقم (11) "أبو هريرة" مرحلة أولى.	MAINR.013	900		X				X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع							
			مشروع تطوير شارع رقم (11) "أبو هريرة" مرحلة ثانية.	MAINR.014	500			X			X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع							
			مشروع تطوير شارع القدس "محمد عطوة سابقاً" برفح الغربية	MAINR.015	1,000			X			X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع							
			مشروع تطوير شارع البراق "بئر إسكندر سابقاً".	MAINR.016	600			X			X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع							
			مشروع تطوير شارع "طبريا" شمال محطة العبادة والأسفل.	MAINR.017	300				X		X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع							
			مشروع تطوير شوارع رئيسية في المواصي.	MAINR.018	400			X			X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع							
			مشروع إعادة تأهيل شارع الإمام علي.	MAINR.019	150			X			X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع							
			تطوير شارع رقم (49) "مرحلة ثانية".	MAINR.020	150			X			X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع							
			مشروع تطوير شوارع رئيسية في حي الفرقان "مرحلة أولى".	MAINR.021	400			X			X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع							
			مشروع تطوير شارع الرشيد "مرحلة أولى".	MAINR.022	3,000			X			X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع							

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة (2021-2018)				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي				مضمون			الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/ الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/ الشريك	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعنى	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	قيمة المساهمة
البيئة والبنى التحتية	تحسين وتطوير شبكة الطرق الرئيسية في المدينة.	MR\ 01	مشروع تطوير شارع الرشيد "مرحلة ثانية".	MAINR.023	3,000				X		X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع							
			مشروع تطوير شارع رقم (13).	MAINR.024	300		X				X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع							
			مشروع إعادة تأهيل شارع جعفر الطيار	MAINR.025	600				X		X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع							
			مشروع تطوير شارع عكا	MAINR.026	120				X		X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع							
			مشروع تأهيل شارع الفاروق	MAINR.027	300			X			X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع							
			مشروع تطوير شارع رقم (39)	MAINR.028	500				X		X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع							
			مشروع تطوير شارع رقم (23)	MAINR.029	400				X		X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع							
			مشروع إعادة تأهيل شارع رقم (26)	MAINR.030	600				X		X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع							
			مشروع تطوير شارع رقم (61)	MAINR.031	1,000				X			X	وكالة الغوث الدولية							
			مشروع صيانة طرق رئيسية "مرحلة أولى".	MAINR.032	350	X				X			تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع	المنحة الكويتية						

المجال التنموي	اسم البرنامج	رتبة البرنامج *	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة (2018-2021)				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	
						الصرف السنوي				مضمون			الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/ الشريك		الهيئة المحلية	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعنى	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة
البيئة والبنى التحتية	تحسين وتطوير شبكة الطرق الرئيسية في المدينة.	MR\01	مشروع صيانة طرق رئيسية "مرحلة ثانية".	MAINR.033	200		X				X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع					
			مشروع توريد مواد صيانة الطرق "مرحلة أولى".	MAINR.034	60	X					X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع					
			مشروع توريد مواد صيانة الطرق "مرحلة ثانية".	MAINR.035	60		X				X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع					
			مشروع فتح وشق طرق زراعية "مرحلة أولى"	MAINR.036	300	X					X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع					
			مشروع فتح وشق طرق زراعية "مرحلة ثانية"	MAINR.037	300		X				X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع					
			مشروع تعبيد أرصفة شوارع رئيسية "مرحلة أولى"	MAINR.038	300			X			X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع					
			مشروع تعبيد أرصفة شوارع رئيسية "مرحلة ثانية"	MAINR.039	300				X		X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع					
			مشروع تعبيد أرصفة شوارع رئيسية "مرحلة ثالثة"	MAINR.040	300				X		X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع					
	تحسين خدمة المواقف المروية.	MR\02	مشروع إنشاء مواقف سيارات لبلدية رفح "مرحلة أولى".	MAINR.041	100		X				X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع					
			مشروع إنشاء مواقف سيارات لبلدية رفح "مرحلة ثانية".	MAINR.042	100				X		X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع					
	تحسين وتطوير شبكة الطرق الداخلية في المدينة	IR\01	مشروع تطوير شوارع داخلية بحي الجنينة.	IROAD.001	300	X				X			تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع				صندوق تطوير وإقراض البلديات	
			مشروع تطوير شوارع داخلية بحي الجنينة "جنينة ب".	IROAD.002	300			X			X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع					
			مشروع تطوير شوارع داخلية بالحي الإداري.	IROAD.003	230					X			تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع				صندوق تطوير وإقراض البلديات	

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة (2018-2021)				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	
						الصراف السنوي				حسب توفر التمويل			الهيئة المحلية				الهيئة المحلية	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة
البنية التحتية	تحسين وتطوير شبكة الطرق الداخلية في المدينة	IR\01	مشروع تطوير شوارع داخلية بالحي الإداري "مرحلة ثانية".	IROAD.004	300			X			X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع					
			مشروع تطوير شوارع داخلية بالحي الإداري "مرحلة ثالثة".	IROAD.005	300				X		X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع					
			مشروع تطوير شوارع داخلية لآل ماضي	IROAD.006	300					X			تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع					
			مشروع تطوير شوارع داخلية في حي الزهور "مرحلة أولى"	IROAD.007	300						X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع					
			مشروع تطوير شوارع داخلية في حي الزهور "مرحلة ثانية"	IROAD.008	300			X			X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع					
			مشروع تطوير شوارع داخلية في حي الزهور "مرحلة ثالثة"	IROAD.009	300				X		X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع					
			مشروع تطوير شوارع داخلية في مصبح "مرحلة أولى".	IROAD.010	300			X			X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع					
			مشروع تطوير شوارع داخلية في مصبح "مرحلة ثانية".	IROAD.011	300						X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع					
			مشروع تطوير شوارع داخلية في حي الحشاش.	IROAD.012	300			X			X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع					
			مشروع تطوير شوارع داخلية بحي الزيتون "شمال مخيم الشايرة"	IROAD.013	220					X			تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع				صندوق تطوير وإقراض البلديات	
			مشروع تطوير شوارع داخلية بحي السلام الشرقي "جوار المسلخ البلدي"	IROAD.014	240					X			تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع				صندوق تطوير وإقراض البلديات	
			تطوير شوارع داخلية بحي البرازيل (مرحلة أولى).	IROAD.015	180					X			تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع				صندوق تطوير وإقراض البلديات	
			مشروع تطوير شوارع داخلية بحي السلام (مرحلة ثانية).	IROAD.016	300			X			X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع					
			تطوير شوارع داخلية بحي البرازيل (مرحلة ثانية).	IROAD.017	300			X			X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع					

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة (2018-2021)				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي							الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	غير الهيئة المحلية/الشريك
البنية وبنى التحتية	تحسين وتطوير شبكة الطرق الداخلية في المدينة	IR\01	تطوير شوارع داخلية بحي رفح الغربية (مرحلة أولى).	IROAD.018	300	X					X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع							
			تطوير شوارع داخلية بحي رفح الغربية (مرحلة ثانية).	IROAD.019	300		X				X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع							
			تطوير شوارع داخلية بحي رفح الغربية (مرحلة ثالثة).	IROAD.020	300			X			X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع							
			تطوير شوارع داخلية بحي رفح الشمالية (مرحلة أولى).	IROAD.021	300		X				X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع							
			تطوير شوارع داخلية بحي رفح الشمالية (مرحلة ثانية).	IROAD.022	300		X				X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع							
			مشروع تطوير شوارع داخلية في خربة العدس (مرحلة أولى)	IROAD.023	300		X				X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع							
			مشروع تطوير شوارع داخلية في خربة العدس (مرحلة ثانية)	IROAD.024	300		X				X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع							
			مشروع تطوير شوارع داخلية في خربة العدس (مرحلة ثالثة)	IROAD.025	300			X			X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع							
			مشروع تطوير شوارع داخلية في المخيم الغربي (مرحلة أولى)	IROAD.026	300		X				X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع							
			مشروع تطوير شوارع داخلية في المخيم الغربي (مرحلة ثانية)	IROAD.027	300		X				X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع							
			مشروع تطوير شوارع داخلية في التتور.	IROAD.028	300		X				X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع							
			مشروع تطوير شوارع داخلية في حي الفرقان "مرحلة ثانية"	IROAD.029	250			X			X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع							
			مشروع تطوير شوارع داخلية في حي تبة زارع.	IROAD.030	300		X				X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع							
			مشروع تطوير شوارع داخلية في حي تل السلطان (مرحلة أولى)	IROAD.031	120	X				X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع					صندوق تطوير وإقراض البلديات			

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية \$1000	خطة (2018-2021)				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	
						الصراف السنوي				حسب توفر التمويل			الهيئة المحلية		الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد قيمة المساهمة
البنية التحتية	تحسين وتطوير شبكة الطرق الداخلية في المدينة	IR\01	مشروع تطوير شوارع داخلية في حي نل السلطان (مرحلة ثانية)	IROAD.032	300		X				X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع					
			مشروع صيانة طرق داخلية "مرحلة أولى"	IROAD.033	200	X					X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع					
			مشروع صيانة طرق داخلية "مرحلة ثانية"	IROAD.034	200		X				X		تنفيذ المشاريع + تصميم المشاريع					
	توفير مصادر مياه جديدة.	W/01	مشروع إنشاء ثلاث خزانات للمياه في الشابورة، السلام، ويجوار الخزان التركي.	WATER.001	4,500	X	X	X			X		مصلحة مياه بلديات الساحل					
			مشروع توسعة محطة تحلية مياه البحر لخانيونس ورفع وصولاً إلى 20000 متر مكعب باليوم لخدمة منطقتي رفح و خانيونس مناصفة.	WATER.002	10,200	X	X	X	X	X			مصلحة مياه بلديات الساحل	البنك الدولي				
			مشروع إنشاء محطة تحلية للمياه الجوفية في المنطقة الشرقية بقدرة إنتاجية 5000 متر مكعب باليوم.	WATER.003	2,500	X	X				X		مصلحة مياه بلديات الساحل					
			مشروع إنشاء بئري مياه في مدينة رفح وإغلاق أربع آبار قائمة في الغرب للملوحة الشديدة	WATER.004	300	X	X				X		مصلحة مياه بلديات الساحل					
البنية التحتية	رفع كفاءة شبكة المياه القائمة	W/02	مشروع استكمال الخط الناقل من خزان رفح وتشغيل خزان رفح	WATER.005	600	X	X			X			مصلحة مياه بلديات الساحل	البنك الدولي				
			مشروع استبدال وإعادة تشكيل و تأهيل خطوط المياه في مناطق متفرقة من مدينة رفح.	WATER.006	3,500	X	X	X	X		X		مصلحة مياه بلديات الساحل					

المجال التنموي	اسم البرنامج	زياة البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رأب مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة (2018-2021)				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي				مضمون			الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		قيمة المساهمة	حدود
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	متمنى	محتمل	مضمون	حدود القسم المعنى	اسم الجهة	دورها	حدود بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدود	قيمة المساهمة	حدود
البنية التحتية	رفع كفاءة شبكة المياه القائمة	W/02	مشروع إعداد واعتماد وتطبيق دراسة شاملة لتعريف المياه في قطاع غزة.	WATER.007	20	X	X	X	X		X			مصلحة مياه بلديات الساحل						
			مشروع إنشاء ورشة صيانة مركزية للمصلحة	WATER.008	500			X			X			مصلحة مياه بلديات الساحل						
			مشروع شراء وتوريد معدات وأليات لزوم عمليات الصيانة والتشغيل.	WATER.009	700	X	X	X	X		X			مصلحة مياه بلديات الساحل						
			مشروع إعادة توحيد وتسمية وترقيم مرافق المياه والصرف الصحي.	WATER.010	200			X			X			مصلحة مياه بلديات الساحل						
			مشروع استبدال وتركيب 4000 عداد مياه منزلي مع جميع الوصلات المنزلية في منطقة رفح لتقليل الفاقد التجاري	WATER.011	400	X	X	X	X		X			مصلحة مياه بلديات الساحل						
			ادارة مصادر الطاقة بطرق مختلفة في منطقة رفح.	WATER.012	900	X	X	X			X			مصلحة مياه بلديات الساحل						
			مشروع حوسبة منظومة العمل ماليا وإداريا والوصول إلى منظومة محوسبة متكاملة و دائمة لخدمة قطاع المياه والصرف الصحي.	WATER.013	300			X	X		X			مصلحة مياه بلديات الساحل						
			تطوير نظام ICT و يشمل SCADA& GIS & Control room& 10000 SMART .meters	WATER.014	2,000	X	X	X			X			مصلحة مياه بلديات الساحل						
			مشروع للكشف عن التسريبات من خلال فحص الخطوط الناقلة خاصة التي تمر في مناطق زراعية	WATER.015	100			X			X			مصلحة مياه بلديات الساحل						

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة (2018-2021)				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي				مضمون			الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	الهيئة المحلية	الهيئة المحلية			
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعنى	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	غير الهيئة المحلية/الشريك
البنية التحتية	رفع كفاءة شبكة المياه القائمة	W/02	إشراك المجتمع المحلي من خلال إنشاء Call center وتطوير منظومة التعاون المشترك ما بين متلقي الخدمة ومقدمها لتكوين لغة مشتركة ومتكاملة لتحسين مستوى الخدمة وصولاً لإقناع المواطنين لدفع المتأخرات	WATER.01 6	25	X	X	X			X			مصلحة مياه بلديات الساحل						
			تعزيز دور المصلحة الريادي في قطاع خدمات المياه والصرف الصحي من خلال الحملات الاعلامية والتوعوية	WATER.01 7	275	X	X	X	X		X			مصلحة مياه بلديات الساحل						
	تحسين شبكة الصرف الصحي	SEW/01	مشروع إنشاء محطة ضخ وخطوط صرف صحي لخدمة حي الفرقان بمدينة رفح.	SEWAGE.0 01	1,000		X	X			X			مصلحة مياه بلديات الساحل						
			مشروع تطوير وتحديث Wastewater master plan لكافة محافظات قطاع غزة.	SEWAGE.0 02	100	X					X			مصلحة مياه بلديات الساحل						
			مشروع إنشاء شبكات صرف صحي في شرق محافظة رفح وذلك بالإضافة الى محطة ضخ خربة العنيس.	SEWAGE.0 04	4,000	X	X	X	X		X			مصلحة مياه بلديات الساحل						
			مشروع إنشاء نظام صرف صحي لحي مواصي رفح	SEWAGE.0 05	2,500		X				X			مصلحة مياه بلديات الساحل						
			مشروع إنشاء شبكات صرف صحي جديدة + تأهيل للشبكات القائمة	SEWAGE.0 06	1,000	X	X	X	X		X			مصلحة مياه بلديات الساحل						
			مشروع إنشاء وتنفيذ مرحلة التطوير الثالثة لمحطة معالجة مياه الصرف الصحي في رفح.	SEWAGE.0 03	5,000		X	X	X		X			مصلحة مياه بلديات الساحل						
	إنشاء نظام معالجة ثلاثية	SEW/02	مشروع إنشاء سور لمحطة معالجة مياه الصرف الصحي برفح	SEWAGE.0 07	350		X				X			مصلحة مياه بلديات الساحل						
			مشروع إنشاء محطة ضخ و خط ناقل لتصريف مياه الأمطار في حي الجينية وإنشاء حوض ترشيع بالقرب من الخزان التركي - رفح.	STORM W.001	2,000	X					X			مصلحة مياه بلديات الساحل						

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة (2021-2018)				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي				حسب توفر التمويل			الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	نورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد قيمة المساهمة
البيئة والنسب التحتية	إنشاء نظام مياه الأمطار	STW/01	مشروع استكمال مشروع امطار عبدة بإنشاء ابار الترشيح واستكمال box culvert	STORMW.002	2,000	X	X				X			مصلحة مياه بلديات الساحل				
			مشروع إنشاء شبكات لتجميع مياه الأمطار وفصلها تماما عن الصرف الصحي في مناطق مختلفة من مدينة رفح.	STORMW.003	3,500	X	X	X	X		X			مصلحة مياه بلديات الساحل				
			مشروع مسح شامل للمناطق لعمل وإعداد مخطط شامل Storm water Master Plan خاص بهذه المناطق و تجهيز ما يلزم من تصاميم بالخصوص.	STORMW.004	110	X	X	X	X		X			مصلحة مياه بلديات الساحل				
			مشروع إنشاء خط تجميع مياه أمطار من دوار زعرب حتي شارع عكا مفترق رويحي صبح	STORMW.005	2,500			X	X		X			مصلحة مياه بلديات الساحل				
			مشروع إنشاء خط تجميع مياه أمطار من إسكان UNDP حتي شاطئ بحر رفح	STORMW.006	1,500			X	X		X			مصلحة مياه بلديات الساحل				
			مشروع إنشاء خط تجميع مياه أمطار في منطقة مصبح	STORMW.007	500			X	X		X			مصلحة مياه بلديات الساحل				
	الحاجة إلي مسلخ بلدي جديد.	ENV/01	إنشاء مسلخ بلدي جديد.	ENV.001	1,500			X			X			دائرة الصحة العامة والبيئة+ تصميم و تنفيذ المشاريع				
	تحسين آليات الجمع في المدينة.	ENV/02	توريد آليات جمع أولي للنفايات الصلبة سعة (20 كوب) وسعة (5 كوب) "مرحلة أولي".	ENV.002	50	X					X			دائرة الصحة العامة والبيئة				

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة (2018-2021)				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط					
						الصرف السنوي				حسب توفر التمويل			الهيئة المحلية		الهيئة غير المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الهيئة غير المحلية/الشريك	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعنى	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
البيئة والبنى التحتية	تحسين آليات الجمع في المدينة.	ENV/02	توريد آلات جمع أولي للنفايات الصلبة سعة (20 كوب) وسعة (5 كوب) "مرحلة ثانية".	ENV.003	50		X						دائرة الصحة العامة والبيئة							
			توريد آلات جمع أولي للنفايات الصلبة سعة (20 كوب) وسعة (5 كوب) "مرحلة ثالثة".	ENV.004	50			X						دائرة الصحة العامة والبيئة						
			توريد آلات جمع أولي للنفايات الصلبة سعة (20 كوب) وسعة (5 كوب) "مرحلة رابعة".	ENV.005	50				X					دائرة الصحة العامة والبيئة						
			توفير حاويات ذات مواصفات خاصة (28م ³ - 4م ³) "مرحلة أولى".	ENV.006	50			X						دائرة الصحة العامة والبيئة						
			توفير حاويات ذات مواصفات خاصة (28م ³ - 4م ³) "مرحلة ثانية".	ENV.007	50			X						دائرة الصحة العامة والبيئة						
			توريد آلات ثقيلة "كباش" لأعمال الصحة العامة والبيئة "مرحلة أولى".	ENV.008	280			X						دائرة الصحة العامة والبيئة						
			توريد آلات ثقيلة لأعمال الصحة العامة والبيئة "مرحلة ثانية".	ENV.009	280			X						دائرة الصحة العامة والبيئة						
			مشروع برامج تدريب لفرز النفايات من المصدر "مرحلة أولى".	ENV.010	60	X								دائرة الصحة العامة والبيئة						
			مشروع برامج تدريب لفرز النفايات من المصدر "مرحلة ثانية".	ENV.011	60		X							دائرة الصحة العامة والبيئة						
تحسين إدارة قطاع النفايات الصلبة وتعزيز مفهوم (4R).		ENV/03																		

المجال التنموي	اسم البرنامج	البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	المكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة (2018-2021)				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتلة فقط			
						الصرف السنوي				حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتلة فقط			
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعنى	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد قيمة المساهمة	غير الهيئة المحلية/ الشريك	قيمة المساهمة
البيئة والبنى التحتية	تحسين إدارة قطاع النفايات الصلبة وتعزيز مفهوم (4R).	ENV/03	مشروع فرز النفايات من المصدر "مرحلة ثالثة".	ENV.012	60			X			X		دائرة الصحة العامة والبيئة							
			مشروع فرز النفايات من المصدر "مرحلة رابعة".	ENV.013	60				X		X		دائرة الصحة العامة والبيئة							
	تنمية قدرات العاملين في مجال الصحة والبيئة.	ENV/04	توفير برامج تدريب خاصة بإدارة النفايات الصلبة (4R) "مرحلة أولى".	ENV.014	20						X		دائرة الصحة العامة والبيئة							
			توفير برامج تدريب خاصة بإدارة النفايات الصلبة (4R) "مرحلة ثانية".	ENV.015	20						X		دائرة الصحة العامة والبيئة							
			توفير برامج تدريب خاصة بإدارة النفايات الصلبة (4R) "مرحلة ثالثة".	ENV.016	20			X			X		دائرة الصحة العامة والبيئة							
			توفير برامج تدريب خاصة بإدارة النفايات الصلبة (4R) "مرحلة رابعة".	ENV.017	20				X		X		دائرة الصحة العامة والبيئة							
	تحسين منظومة مكافحة القوارض والحشرات	ENV/05	مشروع مكافحة القوارض والحشرات "مرحلة أولى".	ENV.019	25						X		دائرة الصحة العامة والبيئة							
			مشروع مكافحة القوارض والحشرات "مرحلة ثانية".	ENV.020	25						X		دائرة الصحة العامة والبيئة							
			مشروع مكافحة القوارض والحشرات "مرحلة ثالثة".	ENV.021	25			X			X		دائرة الصحة العامة والبيئة							
			مشروع مكافحة القوارض والحشرات "مرحلة رابعة".	ENV.022	25				X		X		دائرة الصحة العامة والبيئة							
	تشجير الطرق العامة	ENV/06	مشروع تشجير طرق عامة "مرحلة أولى".	ENV.023	25						X		دائرة الصحة العامة والبيئة							
			مشروع تشجير طرق عامة "مرحلة ثانية".	ENV.024	25						X		دائرة الصحة العامة والبيئة							
			مشروع تشجير طرق عامة "مرحلة ثالثة".	ENV.025	25			X			X		دائرة الصحة العامة والبيئة							
			مشروع تشجير طرق عامة "مرحلة رابعة".	ENV.026	25				X		X		دائرة الصحة العامة والبيئة							

المجال التنموي	اسم البرنامج	البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة (2018-2021)				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ			الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط					
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية			
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة										
عمل شبكات إنارة جديدة.	عمل شبكات إنارة جديدة.	ELE/01	مشروع إنشاء شبكات إنارة في المدينة "مرحلة أولى"	ELECT.001	100	X													
			مشروع إنشاء شبكات إنارة في المدينة "مرحلة ثانية".	ELECT.002	100		X												
			مشروع إنشاء شبكات إنارة في المدينة "مرحلة ثالثة".	ELECT.003	100			X											
			مشروع إنشاء شبكات إنارة في المدينة "مرحلة رابعة".	ELECT.004	100				X										
عمل صيانة لشبكات الإنارة القائمة.	عمل صيانة لشبكات الإنارة القائمة.	ELE/02	مشروع صيانة شبكات إنارة الكهرباء في المدينة "مرحلة أولى".	ELECT.005	50	X													
			مشروع صيانة شبكات إنارة الكهرباء في المدينة "مرحلة ثانية".	ELECT.006	50		X												
			مشروع صيانة شبكات إنارة الكهرباء في المدينة "مرحلة ثالثة".	ELECT.007	50			X											
			مشروع صيانة شبكات إنارة الكهرباء في المدينة "مرحلة رابعة".	ELECT.008	50				X										
العمل على استخدام الطاقة البديلة وخاصة في كافة المؤسسات الحكومية	العمل على استخدام الطاقة البديلة وخاصة في كافة المؤسسات الحكومية	ELE/03	مشروع إنشاء طاقة شمسية لمبنى البلدية.	ELECT.009	80		X												
			مشروع إنشاء طاقة شمسية لمبنى الدوحة.	ELECT.010	80			X											
			مشروع إنشاء طاقة شمسية لمرافق البلدية "مرحلة أولى".	ELECT.011	100				X										
			مشروع إنشاء طاقة شمسية لمرافق البلدية "مرحلة ثانية".	ELECT.012	100					X									
			إنشاء نظام الطاقة البديلة "الشمسية" للمدارس الحكومية (مرحلة أولى).	ELECT.013	100						X								
			إنشاء نظام الطاقة البديلة "الشمسية" للمدارس الحكومية (مرحلة ثانية).	ELECT.014	100							X							
			إنشاء نظام الطاقة البديلة "الشمسية" لتشغيل الآبار الزراعية وبرك المياه ومزارع الدواجن	ELECT.015	210					X	X	X							

المجال التنموي	اسم البرنامج	ترتيب البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة (2021-2018)				تصنيف مكون البرنامج / المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج / المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	
						الصراف السنوي				توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج / المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المسا	حدد الجهة
البنية التحتية	العمل على شبكات الكهرباء والضغط العالي والمنخفض	ELE/04	مشروع صيانة شبكات التغذية والضغط العالي والمنخفض	ELECT.016	4,000	X	X	X	X	X				شركة توزيع الكهرباء				شركة توزيع الكهرباء
	عمل برامج توعية وإرشاد للمواطنين لترشيد استخدام الطاقة.	ELE/05	مشروع برامج تدريب خاصة بترشيد استخدام الطاقة (مرحلة أولى).	ELECT.017	20		X				X			شركة توزيع الكهرباء				شركة توزيع الكهرباء
	لترشيد استخدام الطاقة.	ELE/05	مشروع برامج تدريب خاصة بترشيد استخدام الطاقة (مرحلة ثانية).	ELECT.018	20				X		X			شركة توزيع الكهرباء				شركة توزيع الكهرباء
المجموع الجزئي						16637	26561	26666	25576	16705	77535	1200						
تنمية الاقتصاد المحلي	إششاء مراكز تجارية وأسواق تخصصية وتأهيل الأسواق القائمة.	ECO/01	مشروع إنشاء سوق كميسون للمزارعين (منطقة مصبح) مع كافة الخدمات والمرافق.	ECONOMIC.001	150		X				X		تنمية الاقتصاد المحلي + تصميم وتنفيذ المشاريع					
			مشروع إنشاء سوق للخضار والفواكه حي الجنيينة.	ECONOMIC.002	200		X				X		تنمية الاقتصاد المحلي + تصميم وتنفيذ المشاريع					
			مشروع إنشاء مركز متعدد الأغراض في حي تل السلطان.	ECONOMIC.003	350			X			X		تنمية الاقتصاد المحلي + تصميم وتنفيذ المشاريع					
			مشروع إنشاء وتأهيل سوق متخصص للحلال (حيوانات + طيور).	ECONOMIC.004	150				X		X		تنمية الاقتصاد المحلي + تصميم وتنفيذ المشاريع					
			مشروع إنشاء سوق تخصصي للحوم والأسماك والمجمدات في منطقة السوق المركزي.	ECONOMIC.005	900		X				X		تنمية الاقتصاد المحلي + تصميم وتنفيذ المشاريع					
			مشروع إنشاء الطابق الثاني للمركز التجاري.	ECONOMIC.006	400	X					X		تنمية الاقتصاد المحلي + تصميم وتنفيذ المشاريع					

المجال التنموي	اسم البرنامج	رتبة البرنامج *	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة (2021-2018)				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي				التمويل			الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/ الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/ الشريك	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد قيمة المساهمة	قيمة المساهمة	قيمة المساهمة
تنمية الاقتصاد المحلي	إنشاء مراكز تجارية وأسواق تخصصية وتأهيل الأسواق القائمة.	EC O/ 01	مشروع إنشاء الطابق الثالث للمركز التجاري.	ECONOMIC. 007	400		X				X		تنمية الاقتصاد المحلي+ تصميم+تنفيذ المشاريع							
			مشروع إنشاء الطابق الرابع للمركز التجاري.	ECONOMIC. 008	400			X			X		تنمية الاقتصاد المحلي+ تصميم+تنفيذ المشاريع							
			مشروع إنشاء الطابق الخامس للمركز التجاري.	ECONOMIC. 009	400				X		X		تنمية الاقتصاد المحلي+ تصميم+تنفيذ المشاريع							
			مشروع إنشاء صالة متعددة الأغراض في الحديقة اليابانية.	ECONOMIC. 010	1,500						X		تنمية الاقتصاد المحلي+ تصميم+تنفيذ المشاريع							
			مشروع إنشاء محلات تجارية بجوار البلدية "مرحلة أولى".	ECONOMIC. 011	1,000						X		تنمية الاقتصاد المحلي+ تصميم+تنفيذ المشاريع							
			مشروع إنشاء محلات تجارية بجوار البلدية "مرحلة ثانية".	ECONOMIC. 012	1,000			X			X		تنمية الاقتصاد المحلي+ تصميم+تنفيذ المشاريع							
			مشروع إنشاء محلات تجارية بجوار البلدية "مرحلة ثالثة".	ECONOMIC. 013	1,000				X		X		تنمية الاقتصاد المحلي+ تصميم+تنفيذ المشاريع							
			مشروع إنشاء سوق مركزي في حي تل السلطان	ECONOMIC. 014	1,000						X		الاقتصاد المحلي+ التصميم والتنفيذ							
إنشاء مشاريع استثمارية وصناعية وزراعية.	إنشاء مشاريع استثمارية وصناعية وزراعية.	EC O/ 02	مشروع تطوير المنطقة الصناعية المرحلة الثانية.	ECONOMIC. 015	2,000						X		تنمية الاقتصاد المحلي+ تصميم+تنفيذ المشاريع							
			مشروع إنشاء مصنع كرتون.	ECONOMIC. 016	150			X				X	القطاع الخاص	القطاع الخاص					القطاع الخاص	
			مشروع إنشاء مصنع البان.	ECONOMIC. 017	400				X			X	القطاع الخاص	القطاع الخاص					القطاع الخاص	
			مشروع إنشاء ثلاجة للتخزين ولحفظ جميع أنواع الخضار والفواكه بالإضافة الى ثلاجة لتخزين البصل.	ECONOMIC. 018	800				X			X	القطاع الخاص	القطاع الخاص					القطاع الخاص	

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة (2021-2018)				تصنيف مكون البرنامج / المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج / المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	
						الصرف السنوي				حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج / المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة
تنمية الاقتصاد المحلي	إنشاء مشاريع استثمارية صناعية وزراعية.	ECO /02	مشروع إنشاء (مجمع) أرض للمعارض مع توفير مكان للترفيه للأطفال وموقف للسيارات وكافتيريا وكافة الخدمات.	ECONOMIC.0 19	200		X				X		تنمية الاقتصاد المحلي + تصميم وتنفيذ المشاريع					
			مشروع إنشاء الحجر الزراعي	ECONOMIC.0 20	300		X	X	X		X		وزارة الزراعة	وزارة الزراعة				وزارة الزراعة
			مشروع إعادة تأهيل المناطق الحرجية	ECONOMIC.0 21	200		X	X			X		وزارة الزراعة	وزارة الزراعة				وزارة الزراعة
			مشروع إعادة تدوير النفايات الزراعية	ECONOMIC.0 22	1000		X	X			X		وزارة الزراعة	وزارة الزراعة				وزارة الزراعة
			مشروع جمع وإتلاف عوات المبيدات الزراعية	ECONOMIC.0 23	20		X				X		وزارة الزراعة	وزارة الزراعة				وزارة الزراعة
	إنشاء مشاريع تجارية وخدمية وتشغيلها والعمل على ربط القطاعات الاقتصادية	ECO /03	مشروع إنشاء طابق أول للمركز التجاري "ميدان الشهداء"	ECONOMIC.0 24	120	X				X			تصميم وتنفيذ المشاريع					صندوق تطوير وإقراض البلديات
			مشروع إنشاء عدة طوابق لمحلات النجمة (محلات أ) مرحلة ثانية.	ECONOMIC.0 25	450		X	X			X		تنمية الاقتصاد المحلي + تصميم وتنفيذ المشاريع					
			إنشاء متحف للآثار في المدينة.	ECONOMIC.0 26	400		X				X		تصميم وتنفيذ المشاريع					
			مشروع تطوير ثلاثة ميادين في المدينة.	ECONOMIC.0 27	450	X	X				X		تصميم وتنفيذ المشاريع					
			تطوير حديقة البيئية اليابانية.	ECONOMIC.0 28	1,000		X				X		تنمية الاقتصاد المحلي + تصميم وتنفيذ المشاريع					
	إنشاء وتطوير الحدائق والمتنزهات بالإضافة لإنشاء مدن ترفيهية.	ECO /06	مشروع إعادة تأهيل منتزه البرازيل.	ECONOMIC.0 29	150	X					X		تنمية الاقتصاد المحلي + تصميم وتنفيذ المشاريع					

المجال التنموي	اسم البرنامج	الترتيب	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رمز مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة (2018-2021)				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمنة والمحتملة فقط					
						الصرف السنوي				مضمون			الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/ الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/ الشريك	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
تنمية الاقتصاد المحلي	إنشاء وتطوير الحدائق والمتنزهات بالإضافة لإنشاء مدن ترفيهية.	ECO/06	مشروع إعادة تأهيل متنزهات الحي السعودي 1، 2، 3 (مرحلة أولى + ثانية).	ECONOMIC.030	100		X	X	X		X		تصميم +تنفيذ المشاريع							
			مشروع إنشاء حدائق عامة عدد "3" بداخل الاحياء	ECONOMIC.031	300		X	X			X		تصميم +تنفيذ المشاريع							
	انشاء وتطوير مرافق ومشاريع سياحية واستثمارية.	ECO/07	مشروع تطوير منتزه البحر "المرحلة الثانية".	ECONOMIC.032	200	X					X		تصميم +تنفيذ المشاريع							
			مشروع إنشاء مرفق سياحي لمدينة رفح علي شاطئ البحر "مرحلة أولي".	ECONOMIC.033	100		X				X		تصميم +تنفيذ المشاريع							
			مشروع إنشاء مرفق سياحي لمدينة رفح علي شاطئ البحر "مرحلة ثانية".	ECONOMIC.034	100		X				X		تصميم +تنفيذ المشاريع							
			مشروع إنشاء مرفق سياحي لمدينة رفح علي شاطئ البحر "مرحلة ثالثة".	ECONOMIC.035	100		X				X		تصميم +تنفيذ المشاريع							
			مشروع تطوير الساحة الخارجية للمعبر .	ECONOMIC.036	3,000		X				X		القطاع الخاص	القطاع الخاص						
			مشروع تدريب وتأهيل الخريجين مدفوع الأجر من قبل جهات مانحة.	ECONOMIC.037	100		X	X	X		X		الشئون الإدارية							
	انشاء وتطوير برامج لتأهيل وتشغيل الخريجين والتخفيف من البطالة.	ECO/08	مشروع لتدريب الخريجين من قبل مؤسسات أهلية وبالتعاون مع بلدية رفح	ECONOMIC.038	50		X	X	X		X		الشئون الإدارية							
			مشروع تدريب لأجل العمل	ECONOMIC.039	450		X	X	X		X		وزارة العمل	وزارة العمل				وزارة العمل		
			مشروع إنشاء حاضنة أعمال	ECONOMIC.040	20		X				X		وزارة العمل	وزارة العمل				وزارة العمل		
			مشروع إنشاء مركز تدريب مهني تقني	ECONOMIC.041	300		X	X			X		وزارة العمل	وزارة العمل				وزارة العمل		

المجال التنموي	اسم البرنامج	رمز البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة (2018-2021)				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	
						الصرف السنوي				توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد قيمة المساهمة
القطاع الاقتصادي المحلي	إنشاء وتطوير برامج لتأهيل وتشغيل الخريجين والتخفيف من البطالة.	ECO/08	مشروع إنشاء مركز استشاري للتخطيط ودراسات الجدوي	ECONOMIC.042	20				X		X			وزارة العمل				وزارة العمل
			مشروع إنشاء دليل أعمال	ECONOMIC.043	10				X		X			وزارة العمل				وزارة العمل
			مشروع إنشاء مركز سلامة وصحة مهنية	ECONOMIC.045	20		X				X			وزارة العمل				وزارة العمل
			مشروع تأهيل وتطوير المركز المجتمعي.	ECONOMIC.046	70		X				X		تصميم + تنفيذ المشاريع					
	إعداد موارد مالية جديدة تعود بالفائدة على البلدية والمواطن وتطوير موارد المالية التي تملكها البلدية.	ECO/09	مشروع توفير خدمة نقطة مبيعات.	ECONOMIC.047	10		X				X		الدائرة المالية					
			مشروع دليل مالي متكامل للمواطن.	ECONOMIC.048	10	X					X		الدائرة المالية					
			المجموع الجزئي		21450	1030	9030	4065	7325	120	18980	1350						
القطاع الاجتماعي	تحسين الثقافة والتراث في المدينة	SOC/01	مشروع إنشاء مركز ثقافي في المدينة.	SOCIAL.001	600		X				X		تصميم + تنفيذ المشاريع					
			مشروع إعادة تأهيل مكتبة البلدية.	SOCIAL.002	200		X				X		تصميم + تنفيذ المشاريع					
	تطوير البنية التحتية للرياضة في المدينة.	SOC/02	مشروع تصميم مدينة رياضية في رفح.	SOCIAL.003	100	X					X		مكتب هندسي					
			مشروع إنشاء مدينة رياضية "مرحلة أولى".	SOCIAL.004	1,500		X	X			X		تصميم + تنفيذ المشاريع					
			مشروع إنشاء مدينة رياضية "مرحلة ثانية".	SOCIAL.005	1,500				X		X		تصميم + تنفيذ المشاريع					
			مشروع تطوير الملعب البلدي في تل السلطان.	SOCIAL.006	800	X					X		تصميم + تنفيذ المشاريع					
			إنشاء 5 ملاعب مشيية في الأحياء.	SOCIAL.007	500		X				X		تصميم + تنفيذ المشاريع					

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم مكون البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة (2021-2018)				تصنيف مكون البرنامج / المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج / المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	
					الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية / الشريك	الهيئة المحلية
التنمية الاجتماعية	برامج تعزيز المشاركة المجتمعية	SOC/03	مشروع إنشاء مركز مجتمعي برفح الغربية.	150		X				X		تصميم وتنفيذ المشاريع					
			مشروع إنشاء مركز مجتمعي بحي الجنية.	150			X			X		تصميم وتنفيذ المشاريع					
			مشروع إنشاء مركز مجتمعي برفح الشمالية.	150				X		X		تصميم وتنفيذ المشاريع					
			مشروع توعية وإرشاد مجتمعي حول المشاركة المجتمعية (مرحلة أولى).	70	X					X		العلاقات العامة + الشؤون الإدارية					
			مشروع توعية وإرشاد مجتمعي حول المشاركة المجتمعية (مرحلة ثانية).	70		X				X		العلاقات العامة + الشؤون الإدارية					
			مشروع توعية وإرشاد مجتمعي حول المشاركة المجتمعية (مرحلة ثالثة).	70			X			X		العلاقات العامة + الشؤون الإدارية					
			مشروع توعية وإرشاد مجتمعي حول المشاركة المجتمعية (مرحلة رابعة).	70				X		X		العلاقات العامة + الشؤون الإدارية					
	تطوير برامج الشباب التابعة للبلدية	SOC/04	مشروع تطوير برامج الشباب التابعة لبلدية رفح "مرحلة أولى".	70	X					X		قسم الأنشطة الشبابية ببلدية رفح					
			مشروع تطوير برامج الشباب التابعة لبلدية رفح "مرحلة ثانية".	70		X				X		قسم الأنشطة الشبابية ببلدية رفح					
			مشروع تطوير برامج الشباب التابعة لبلدية رفح "مرحلة ثالثة".	70			X			X		قسم الأنشطة الشبابية ببلدية رفح					
			مشروع تطوير برامج الشباب التابعة لبلدية رفح "مرحلة رابعة".	70				X		X		قسم الأنشطة الشبابية ببلدية رفح					
	تحسين البيئة الصحية في المدينة.	HEA/01	مشروع تأهيل مستشفى أبو يوسف النجار.	2,000	X					X		وزارة الصحة					وزارة الصحة
			مشروع تأهيل المستشفى الإماراتي.	2,000	X					X		وزارة الصحة					وزارة الصحة
			مشروع إنشاء مستشفى في مدينة رفح "مرحلة أولى".	20,000			X			X		وزارة الصحة					وزارة الصحة
			مشروع إنشاء مستشفى في مدينة رفح "مرحلة ثانية".	30,000				X			X	وزارة الصحة					وزارة الصحة
			مشروع إنشاء مركز رعاية أولية "مرحلة أولى".	200		X				X		وزارة الصحة					وزارة الصحة

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة (2018-2021)				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الصراف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/ الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/ الشريك		
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة		مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعنى	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة
التنمية الاجتماعية	تحسين البيئة الصحية في المدينة.	HEA/01	مشروع إنشاء مركز رعاية أولية "مرحلة ثانية".	HEALTH.006	200			X			X			وزارة الصحة		وزارة الصحة	
			مشروع إنشاء مركز رعاية أولية "مرحلة ثالثة".	HEALTH.007	200				X			X			وزارة الصحة		وزارة الصحة
			مشروع إنشاء شيلتر في المدينة "مرحلة أولى".	HEALTH.008	500			X			X				وزارة الصحة		وزارة الصحة
			مشروع إنشاء مركز لغسيل الكلى في مدينة رفح	HEALTH.009	1,000			X			X				وزارة الصحة		وزارة الصحة
	تحسين البيئة التعليمية في المدينة.	EDU/01	مشروع زيادة معدلات الالتحاق الإجمالية للأطفال في رياض الأطفال والمرحلة الأساسية "مرحلة أولى + مرحلة ثانية".	EDUCATION.001	20			X			X			وزارة التربية والتعليم		وزارة التربية والتعليم	
			مشروع التوسع في دمج التعليم المهني بالتعليم العام للصفوف (7-9) في جميع المدارس وفي عدد المواضيع من خلال منح التعريض.	EDUCATION.002	20			X			X				وزارة التربية والتعليم		وزارة التربية والتعليم
			مشروع زيادة نسبة الانتقال (البقاء) للطلاب والطالبات من المرحلة الأساسية إلى المرحلة الثانوية.	EDUCATION.003	20			X			X				وزارة التربية والتعليم		وزارة التربية والتعليم
			مشروع تطبيق استراتيجية فصل طلاب وطالبات المرحلة الثانوية عن الأساسية وفق فلسفة المناهج.	EDUCATION.004	20			X			X				وزارة التربية والتعليم		وزارة التربية والتعليم
			مشروع زيادة نسبة الدخول إلى التعليم المهني والتقني.	EDUCATION.005	20							X			وزارة التربية والتعليم		وزارة التربية والتعليم
			مشروع تحسين عملية التعليم الإلكتروني والتواصل عن بعد.	EDUCATION.006	20			X			X				وزارة التربية والتعليم		وزارة التربية والتعليم
			مشروع صيانة المدارس القائمة "مرحلة أولى".	EDUCATION.007	500			X			X				وزارة التربية والتعليم		وزارة التربية والتعليم
			مشروع صيانة المدارس القائمة "مرحلة ثانية".	EDUCATION.008	500			X			X				وزارة التربية والتعليم		وزارة التربية والتعليم

المجال التنموي	اسم البرنامج	رمز البرنامج *	اسم مكون البرنامج/ المشروع	البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة (2018-2021)				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		
						الصرف السنوي											
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة
التعليمية الاجتماعية	تحسين البيئة التعليمية في المدينة.	EDU/01	مشروع صيانة وزيادة عدد الوحدات الصحية للمدارس "مرحلة أولى".	EDUCATION.009	100	X		X			X		وزارة التربية والتعليم	وزارة التربية والتعليم			وزارة التربية والتعليم
			مشروع صيانة وزيادة عدد الوحدات الصحية للمدارس "مرحلة ثانية".	EDUCATION.010	100		X	X	X		X		وزارة التربية والتعليم	وزارة التربية والتعليم			وزارة التربية والتعليم
			مشروع إنشاء عدد (4 مدارس) في الأحياء.	EDUCATION.011	4,000		X	X	X		X		وزارة التربية والتعليم	وزارة التربية والتعليم			وزارة التربية والتعليم
			مشروع إنشاء جامعة حكومية في رفح.	EDUCATION.012	5,000		X				X		وزارة التربية والتعليم	وزارة التربية والتعليم			وزارة التربية والتعليم
			مشروع إنشاء عدد (5) رياض أطفال حكومية في رفح.	EDUCATION.013	500		X				X		وزارة التربية والتعليم	وزارة التربية والتعليم			وزارة التربية والتعليم
			مشروع إنشاء مركز للتدريب المهني لذوي الإعاقة	EDUCATION.014	200		X				X		وزارة التربية والتعليم	وزارة التربية والتعليم			وزارة التربية والتعليم
			مشروع إنشاء مركز تدريب حكومي لتطوير الكادر البشري في التعليم.	EDUCATION.015	70		X				X		وزارة التربية والتعليم	وزارة التربية والتعليم			وزارة التربية والتعليم
	تعزيز مشاريع الإسكان في المدينة.	BUIL D/01	عمل مشاريع إسكان للمناطق العشوائية "مرحلة أولى".	BUILD.001	10,000		X				X		وكالة الغوث	وكالة الغوث			وكالة الغوث
			عمل مشاريع إسكان للمناطق العشوائية "مرحلة ثانية".	BUILD.002	10,000		X				X		وكالة الغوث	وكالة الغوث			وكالة الغوث
			إعداد مشروع إسكان من قبل الهيئات المحلية.	BUILD.003	8,000		X				X		بلدية رفح				
			مشروع تطوير المظهر الجمالي لشارع أبو بكر الصديق "مرحلة أولى".	BUILD.004	150	X					X		التخطيط الحضري+ تصميم+ تنفيذ المشاريع				التخطيط الحضري+ تصميم+ تنفيذ المشاريع
			مشروع تطوير المظهر الجمالي لشارع أبو بكر الصديق "مرحلة ثانية".	BUILD.005	150		X				X		التخطيط الحضري+ تصميم+ تنفيذ المشاريع				التخطيط الحضري+ تصميم+ تنفيذ المشاريع
			مشروع تطوير المظهر الجمالي لشارع عمر بن الخطاب "مرحلة أولى".	BUILD.006	150	X					X		التخطيط الحضري+ تصميم+ تنفيذ المشاريع				التخطيط الحضري+ تصميم+ تنفيذ المشاريع

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	البرنامج/ المشروع رقم	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة (2018-2021)				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	
						الصرف السنوي				حسب توفر التمويل			الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعنى	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حددة الجهة
التنمية الاجتماعية	تحسين المظهر الجمالي للمدينة	BUILD/02	مشروع تطوير المظهر الجمالي لشارع عمر بن الخطاب "مرحلة ثانية".	BUILD.007	150		X				X		التخطيط الحضري + تصميم + تنفيذ المشاريع					
			مشروع تطوير مدخل مدينة رفح الشرقي "شارع العروبة"	BUILD.008	100		X				X		التخطيط الحضري + تصميم + تنفيذ المشاريع					
			مشروع تطوير مدخل مدينة رفح الغربي "شارع عمر بن الخطاب"	BUILD.009	200		X				X		التخطيط الحضري + تصميم + تنفيذ المشاريع					
	برامج تدريب للمجتمع المحلي ولجان الأحياء لمواعاة ذوي الإعاقة	SOC/05	مشروع توعية وإرشاد مجتمعي حول المشاركة المجتمعية لذوي الإعاقة (مرحلة أولى).	SOCIAL.019	40	X					X		العلاقات العامة ببلدية	المؤسسات المعنية بذوي الإعاقة				
			مشروع توعية وإرشاد مجتمعي حول المشاركة المجتمعية لذوي الإعاقة (مرحلة ثانية).	SOCIAL.020	40		X				X		العلاقات العامة ببلدية	المؤسسات المعنية بذوي الإعاقة				
			مشروع توعية وإرشاد مجتمعي حول المشاركة المجتمعية لذوي الإعاقة (مرحلة ثالثة).	SOCIAL.021	40		X				X		العلاقات العامة ببلدية	المؤسسات المعنية بذوي الإعاقة				
			مشروع توعية وإرشاد مجتمعي حول المشاركة المجتمعية لذوي الإعاقة (مرحلة رابعة).	SOCIAL.022	40			X			X		العلاقات العامة ببلدية	المؤسسات المعنية بذوي الإعاقة				
	إنشاء مرافق للمرأة والطفل.	SOC/06	مشروع إنشاء مركز حديث للأطفال.	SOCIAL.023	400		X				X		بلدية رفح	المؤسسات الأهلية				
			إنشاء مركز متكامل للمرأة ولتمكين المرأة.	SOCIAL.024	400		X				X			المؤسسات النسوية				
	تطوير الخدمات والبنية التحتية الخاصة بذوي الإعاقة	SOC/07	مشروع مواعاة جميع مرافق البلدية "مرحلة أولى".	SOCIAL.025	100		X				X		تصميم + تنفيذ المشاريع					
			مشروع مواعاة جميع مرافق البلدية "مرحلة ثانية".	SOCIAL.026	100			X			X		تصميم + تنفيذ المشاريع					
			مشروع مواعاة الحدائق والأسواق لذوي الإعاقة "مرحلة أولى".	SOCIAL.027	100			X			X		تصميم + تنفيذ المشاريع					
			مشروع مواعاة الحدائق والأسواق لذوي الإعاقة "مرحلة ثانية".	SOCIAL.028	100			X			X		تصميم + تنفيذ المشاريع					

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج*	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة (2021-2018)				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي				توفر التمويل			الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/ الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/ الشريك	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعنى	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	غير الهيئة المحلية/ الشريك
التنمية الاجتماعية	تطوير الخدمات والبنية التحتية الخاصة بذوي الإعاقة	SOC/07	إنشاء مركز لمتلازمة داون ولأطفال التوحد	SOCIAL.029	150				X		X			المؤسسات الخاصة بذوي الإعاقة						
	المجموع الجزئي				103810	5680	4450	44290	49390	0	58140	45670								
الإدارة والحكم الرشيد	تحديث المخطط الهيكلية	URB/01	تحديث المخطط الهيكلية.	URBAN.001	150	X					X		دائرة التخطيط الحضري							
			عمل مخطط عبر قطاعي وبالتنسيق مع وزارة الحكم المحلي.	URBAN.002	80				X		X		وزارة الحكم المحلي							
			استكمال المخططات التفصيلية لحي رفح الغربية ومصباح والزهور وخربة العدس.	URBAN.003	60	X				X			دائرة التخطيط الحضري							
			عمل مخططات تفصيلية لعدد (25) شارع.	URBAN.004	100	X				X			دائرة التخطيط الحضري							
	ضم المنطقة الإقليمية لنفوذ البلدية.	URB/02	عمل مخططات تفصيلية للمنطقة الإقليمية "منطقة النفوذ الموسع".	URBAN.005	80						X		دائرة التخطيط الحضري							
			عمل مخططات تفصيلية لحي المحررات.	URBAN.006	100			X			X		دائرة التخطيط الحضري							
	عمل قاعدة بيانات موحدة لجميع دوائر البلدية.	URB/03	عمل قاعدة بيانات لجميع دوائر البلدية وعمل واجهات لكل دائرة.	URBAN.007	20	X					X		دائرة التخطيط الحضري							
			عمل رفح مساحي لعدد (5) أحياء وموقع حسب الإحداثيات الدقيقة (GPS) "مرحلة أولى".	URBAN.008	120	X					X		مكاتب مساحية							

المجال التنموي	اسم البرنامج	رسم البرنامج*	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رسم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة (2018-2021)				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/ الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/ الشريك			
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون					محتمل	تمنى	حدد القسم المعنى
الإدارة والحكم الرشيد	عمل قاعدة بيانات موحدة لجميع دوائر البلدية.	URB/03	عمل رفع مساحي لعدد (5 أحياء) وموقع حسب الإحداثيات الدقيقة (GPS) "مرحلة ثانية".	120	URBAN.009						X		مكاتب مساحية				
			عمل رفع مساحي لعدد (3 أحياء) وموقع حسب الإحداثيات الدقيقة (GPS) "مرحلة ثالثة".	65.5	URBAN.010				X			X		مكاتب مساحية			
			مشروع وضع نقاط (GPS) عدد 1500 نقطة	30	URBAN.011			X				X		دائرة التخطيط الحضري			
	تحديث بنك المعلومات لجميع دوائر البلدية.	URB/04	تحديث قاعدة البيانات الموجودة.	50	URBAN.012					X				دائرة التخطيط الحضري			
			مشروع ترقيم شوارع المدينة "وضع لوحات معدنية"	60	URBAN.013				X				X		دائرة التخطيط الحضري		
			مشروع ترقيم مباني المدينة "وضع لوحات معدنية"	100	URBAN.014				X				X		دائرة التخطيط الحضري		
	تطوير الحوكمة الالكترونية في الهيئة المحلية.	ELC/01	مشروع تطوير الخدمات الإلكترونية للبلدية.	20	ELECTRO.001					X				وحدة الحاسوب			
			مشروع أتمتة عمل إدارة البلدية.	50	ELECTRO.002				X				X		وحدة الحاسوب		
			مشروع تطوير نظام الشكاوي والمقترحات.	10	ELECTRO.003							X			وحدة الحاسوب		
	تحديث منظومة GIS في الهيئة المحلية	ELC/02	مشروع توقيع وعمل شبكة إحداثيات في المدينة (المياه والصرف الصحي - الكهرباء).	80	ELECTRO.004				X					وحدة الحاسوب			
			مشروع ربط خدمة النظافة بنظام GIS.	15	ELECTRO.005			X					X		وحدة الحاسوب		
	تحديث برامج حفظ البيانات.	ELC/03	مشروع أرشفة جميع مستندات البلدية.	20	ELECTRO.006				X					وحدة الحاسوب			
			مشروع توفير إمكانيات لحفظ البيانات خارج البلدية باستخدام (Cloud Computing).	10	ELECTRO.007							X			وحدة الحاسوب		

المجال التنموي	اسم البرنامج	رمز البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة (2018-2021)				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرسحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي				حسب توفر التمويل			الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/ الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/ الشريك	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعنى	اسم الجهة	نوعها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	غير الهيئة المحلية/ الشريك
الإدارة والحكم الرشيد	عمل خطة شاملة للطوارئ.	SAF/01	إنشاء غرفة عمليات مركزية للطوارئ.	SAFT.001	80		X				X			لجنة الطوارئ						
			مشروع برنامج تدريبي للعاملين في الطوارئ في البلدية (مرحلة أولى).	SAFT.002	10	X					X			لجنة الطوارئ						
			مشروع برنامج تدريبي للعاملين في الطوارئ في البلدية (مرحلة ثانية).	SAFT.003	10		X				X			لجنة الطوارئ						
			توفير دليل إرشادي للتعامل مع الكوارث والطوارئ.	SAFT.004	15	X					X			لجنة الطوارئ						
			إعداد خطة اتصال وتواصل.	SAFT.005	5		X				X			لجنة الطوارئ						
	تسكين الموظفين واعتماد الهيكلية بما يتلاءم مع الهيكلية الإدارية.	INS/01	مراجعة وتقييم الهيكلية الإدارية الحالية وتعديل الهيكلية لتتلاءم مع الوضع الحالي في البلدية.	INSTIT.001	5	X				X			الشؤون الإدارية	وزارة الحكم المحلي						
	تحديث التحليل الوظيفي لكل وظائف البلدية.	INS/02	مشروع عمل تحليل وظيفي كامل لكافة موظفي البلدية.	INSTIT.002	10		X				X		مكتب استشاري							
	برامج بناء قدرات للمكادر الفنية العامل في البلدية.	INS/03	تنفيذ برنامج تدريب في مجال بناء القدرات "مرحلة أولى".	INSTIT.003	80	X					X		مؤسسات دولية							
			تنفيذ برنامج تدريب في مجال بناء القدرات "مرحلة ثانية".	INSTIT.004	80		X				X		مؤسسات دولية							
			تنفيذ برنامج تدريب في مجال بناء القدرات "مرحلة ثالثة".	INSTIT.005	80			X			X		مؤسسات دولية							
			تنفيذ برنامج تدريب في مجال بناء القدرات "مرحلة رابعة".	INSTIT.006	80				X		X		مؤسسات دولية							
	تحسين بيئة العمل.	INS/04	مشروع إنشاء مخازن للبلدية.	INSTIT.007	400	X					X		تصميم + تنفيذ المشاريع							
			مشروع إنشاء طابق خامس وإعادة تأهيل مبنى البلدية.	INSTIT.008	400		X				X		تصميم + تنفيذ المشاريع							

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	البرنامج المرفوع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة (2018-2021)				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرحلة للتنفيذ				الجهة المرحلة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		
						الصرف السنوي				مضمون			الهيئة المحلية				الهيئة المحلية		
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	نوعها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة
تحسين بيئة العمل.	INS/04		مشروع تطوير أربعة مرافق عامة لبلدية رفح "مرحلة أولى".	INSTIT.009	150	X				X			تصميم + تنفيذ المشاريع					صندوق تطوير وإقراض البلديات	
			مشروع تطوير مرافق عامة لبلدية رفح "مرحلة ثانية".	INSTIT.010	150		X				X		تصميم + تنفيذ المشاريع						
			مشروع إنشاء روضة بلدية رفح بحي تل السلطان	INSTIT.011	150	X				X			تصميم + تنفيذ المشاريع					صندوق تطوير وإقراض البلديات	
			مشروع توفير دليل إرشادي لخدمات البلدية.	INSTIT.012	15		X				X		مكتب استشاري						
برامج بناء قدرات للكاادر الفني العامل في المؤسسات الحكومية وكذلك لجان الأحياء.	INS/05		مشروع تدريب للجان الأحياء لمعرفة خدمات البلدية والعلاقة بين المواطن والبلدية "مرحلة أولى".	INSTIT.013	10		X				X		مؤسسات دولية						
			مشروع تدريب للجان الأحياء لمعرفة خدمات البلدية والعلاقة بين المواطن والبلدية "مرحلة ثانية".	INSTIT.014	10			X			X		مؤسسات دولية						
			مشروع تنفيذ برامج تدريبية مكثفة للعاملين والفنيين في مجالات وآليات التشغيل والصيانة والصحة والسلامة لمصلحة مياه بلديات الساحل.	INSTIT.015	100		X	X			X		مصلحة مياه بلديات الساحل						
			مشروع اعداد خطة تدريبية للعاملين مرتبطة بإجراءات تقييم الأداء السنوية لمصلحة مياه بلديات الساحل.	INSTIT.016	100	X					X		مصلحة مياه بلديات الساحل						
			مشروع بناء قدرات وتدريب للعاملين في القطاع الصحي "مرحلة أولى".	INSTIT.017	20	X					X		وزارة الصحة						
			مشروع بناء قدرات وتدريب للعاملين في القطاع الصحي "مرحلة ثانية".	INSTIT.018	20		X				X		وزارة الصحة						
			مشروع بناء قدرات وتدريب للعاملين في القطاع الصحي "مرحلة ثالثة".	INSTIT.019	20				X		X		وزارة الصحة						

المجال التنموي	اسم البرنامج	ترتيب البرنامج *	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة (2018-2021)				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي												
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة
الإدارة والحكم الرشيد	برامج بناء قدرات للكادر الفني العامل في المؤسسات الحكومية وكذلك لجان الأحياء.	INS/05	تطوير القدرات البشرية في مجال التخطيط والإدارة وفي مجالات الاختصاص علي مستوى وزارة التربية والتعليم ومديريات التربية والتعليم والمدارس.	INSTIT.020	40	X	X			515	2865.5	0		وزارة التربية والتعليم				
			المجموع الجزئي		3380.5	1285	1335	555.5	205									
			المجموع الكلي (محتمل + مضمون) - دولار أمريكي		175,860.50													
			المجموع الكلي (متفناة) - دولار أمريكي		48,220.00													
			المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون + متمنى) - دولار أمريكي		224,080.50													

9.2. خطة التنفيذ السنوية:

اسم البرنامج رونقه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة العام (2018)				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل		تخصيصات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات/ بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	
				الصرف الربع سنوي				غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة		حدد الجهة قيمة المساهمة
MR\01	مشروع تطوير شارع عز الدين القسام (طه حسين سابقاً) "مرحلة ثالثة".	MAINR.005	240			X		تصميم المشاريع+ تنفيذ المشاريع				صندوق تطوير وإقراض البلديات	
	مشروع إعادة تأهيل شارع أحمد ياسين "جورج سابقاً".	MAINR.008	600				X	تصميم المشاريع+ تنفيذ المشاريع					
	مشروع صيانة طرق رئيسية "مرحلة أولى".	MAINR.032	350				X	تصميم المشاريع+ تنفيذ المشاريع				المنحة الكويتية	
	مشروع توريد مواد صيانة الطرق "مرحلة أولى".	MAINR.034	60				X	تصميم المشاريع+ تنفيذ المشاريع					
	مشروع فتح وشق طرق زراعية "مرحلة أولى"	MAINR.036	300				X	تصميم المشاريع+ تنفيذ المشاريع					
IR\01	مشروع تطوير شوارع داخلية بحي الجنينة.	IROAD.001	300			X		تصميم المشاريع+ تنفيذ المشاريع				صندوق تطوير وإقراض البلديات	
	مشروع تطوير شوارع داخلية بالحي الإداري.	IROAD.003	230			X		تصميم المشاريع+ تنفيذ المشاريع				صندوق تطوير وإقراض البلديات	
	مشروع تطوير شوارع داخلية لآل ماضي	IROAD.006	300			X		تصميم المشاريع+ تنفيذ المشاريع					
	مشروع تطوير شوارع داخلية في حي الزهور "مرحلة أولى"	IROAD.007	300			X		تصميم المشاريع+ تنفيذ المشاريع					
	مشروع تطوير شوارع داخلية بحي الزيتون "شمال مخيم الشاوية"	IROAD.013	220			X		تصميم المشاريع+ تنفيذ المشاريع				صندوق تطوير وإقراض البلديات	
IR\01	مشروع تطوير شوارع داخلية بحي السلام الشرقي "جوار المسلخ البلدي".	IROAD.014	240			X		تصميم المشاريع+ تنفيذ المشاريع				صندوق تطوير وإقراض البلديات	
	تطوير شوارع داخلية بحي البرازيل (مرحلة	IROAD.015	180			X		تصميم المشاريع+				صندوق تطوير	

اسم البرنامج رؤسائه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة العام (2018)				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل				توضيحات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*				
				الصرف الربع سنوي				غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية						
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة					
	أولي).																	
	تطوير شوارع داخلية بحي رفح الغربية (مرحلة أولي).	IROAD.018	300				x											
	مشروع تطوير شوارع داخلية في حي تل السلطان (مرحلة أولي)	IROAD.031	120				x											
	مشروع صيانة طرق داخلية "مرحلة أولي".	IROAD.033	200				x											
	مشروع إنشاء ثلاث خزانات للمياه في الشابورة، السلام، ويجوار الخزان التركي.	WATER.001	1,500				x											
W/01	مشروع توسعة محطة تحلية مياه البحر لخانيونس ورفع وصولا إلى 20000 متر مكعب باليوم لخدمة منطقتي رفح و خانيونس مناصفة.	WATER.002	2,550				x	x	x	x								
	مشروع إنشاء محطة تحلية للمياه الجوفية في المنطقة الشرقية بقدرة إنتاجية 5000 متر مكعب باليوم.	WATER.003	1,250				x											
	مشروع إنشاء بئري مياه في مدينة رفح وإغلاق أربع ابار قائمة في الغرب للملوحة الشديدة	WATER.004	150					x										
W/02	مشروع استكمال الخط الناقل من خزان رفح وتشغيل خزان رفح	WATER.005	300				x	x	x									
	مشروع إعداد واعتماد وتطبيق دراسة شاملة لتعرفه المياه في قطاع غزة.	WATER.007	5				x											

اسم البرنامج /رؤيته	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة العام (2018)				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل				تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات/ بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	
				الصرف الربع سنوي				غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية			
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة		
	مشروع شراء وتوريد معدات وآليات لزوم عمليات الصيانة والتشغيل.	WATER.009	175			X									
	مشروع استبدال وتركيب 4000 عداد مياه منزلي مع جميع الوصلات المنزلية في منطقة رفح لتقليل الفاقد التجاري	WATER.011	100			X									
	مشروع حوسبة منظومة العمل ماليا وإداريا والوصول إلى منظومة محوسبة متكاملة و دائمة لخدمة قطاع المياه والصرف الصحي.	WATER.013	100			X									
	إشراك المجتمع المحلي من خلال انشاء Call center وتطوير منظومة التعاون المشترك ما بين متلقي الخدمة ومقدمها لتكوين لغة مشتركة ومتكاملة لتحسين مستوى الخدمة وصولا لإقناع المواطنين لدفع المتأخرات	WATER.016	10			X									
W/02	تعزيز دور المصلحة الريادي في قطاع خدمات المياه والصرف الصحي من خلال الحملات الاعلامية والتوعوية	WATER.017	69			X									
SEW/01	مشروع تطوير وتحديث Wastewater master plan لكافة محافظات قطاع غزة.	SEWAGE.002	50			X									
SEW/01	مشروع إنشاء شبكات صرف صحي في شرق محافظة رفح وذلك بالإضافة الى محطة ضخ خربة العدس.	SEWAGE.004	1,000			X									

اسم البرنامج رؤيته	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة العام (2018)				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل				تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات/ بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*		
				الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية	
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة قيمة المساهمة				
SEW/02	مشروع إنشاء شبكات صرف صحي جديدة + تأهيل للشبكات القائمة	SEWAGE.006	250				X									
STW/01	مشروع إنشاء محطة ضخ و خط ناقل لتصريف مياه الأمطار في حي الجنينة وإنشاء حوض ترشيح بالقرب من الخزان التركي - رفح.	STORM W.001	1,000				X									
	مشروع استكمال مشروع امطار عبدة بإنشاء ابار الترشيح واستكمال box culvert	STORMW.002	1,000				X	X								
	مشروع انشاء شبكات لتجميع مياه الأمطار وفصلها تماما عن الصرف الصحي في مناطق مختلفة من مدينة رفح.	STORMW.003	875				X									
	مشروع مسح شامل للمناطق لعمل وإعداد مخطط شامل Storm water Master Plan خاص بهذه المناطق و تجهيز ما يلزم من تصاميم بالخصوص.	STORMW.004	28				X									
ENV/02	توريد آلات جمع أولي للنفايات الصلبة سعة (20 كوب) وسعة (5 كوب) "مرحلة أولي".	ENV.002	50					X								
ENV/03	مشروع برامج تدريب لفرز النفايات من المصدر "مرحلة أولي".	ENV.010	60				X									
ENV/04	توفير برامج تدريب خاصة بإدارة النفايات الصلبة (4R) "مرحلة أولي".	ENV.014	20				X									
ENV/05	مشروع مكافحة القوارض والحشرات "مرحلة أولي"	ENV.019	25							X						

اسم البرنامج ورقمته	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة العام (2018)				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل				تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات/ بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	
				الصرف الربع سنوي				غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية			
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة		قيمة المساهمة
ENV/06	مشروع تشجير طرق عامة "مرحلة أولى"	ENV.023	25				x	دائرة الصحة العامة والبيئة							
ELE/01	مشروع إنشاء شبكات إنارة في المدينة "مرحلة أولى"	ELECT.001	100				x	قسم الإنارة بدائرة تنفيذ المشاريع							
ELE/02	مشروع صيانة شبكات إنارة الكهرباء في المدينة "مرحلة أولى".	ELECT.005	50				x	قسم الإنارة بدائرة تنفيذ المشاريع							
ELE/03	مشروع إنشاء طاقة شمسية لمبنى البلدية.	ELECT.009	80				x	قسم الإنارة بدائرة تنفيذ المشاريع							
ELE/04	مشروع صيانة شبكات التغذية والضغط العالي والمنخفض	ELECT.016	1000	x	x	x	x	شركة توزيع الكهرباء	شركة توزيع الكهرباء					شركة توزيع الكهرباء	
المجموع الجزئي															
			15762	1001	1176	3981	9604								
ECO/01	مشروع إنشاء الطابق الثاني للمركز التجاري.	ECONOMIC.006	400				x	تصميم +تنفيذ المشاريع							
ECO/03	مشروع انشاء طابق أول للمركز التجاري "ميدان الشهداء"	ECONOMIC.023	120			x		تصميم +تنفيذ المشاريع						صندوق تطوير وإقراض البلديات	
ECO/05	مشروع تطوير ثلاثة ميادين في المدينة.	ECONOMIC.026	150				x	تصميم +تنفيذ المشاريع							
ECO/06	مشروع إعادة تأهيل منتزه البرازيل.	ECONOMIC.028	150				x	تنمية الاقتصاد المحلي + تصميم +تنفيذ المشاريع							
ECO/07	مشروع تطوير منتزه البحر "المرحلة الثانية".	ECONOMIC.031	200				x	تصميم +تنفيذ المشاريع							
ECO/09	مشروع دليل مالي متكامل للمواطن.	ECONOMIC.047	10			x		الدائرة المالية							
المجموع الجزئي															
			1030	0	0	130	900								

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة العام (2018)				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل				تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات/ بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*
				الصرف الربع سنوي				غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة قيمة المساهمة		
SOC/02	مشروع تصميم مدينة رياضية في رفح.	SOCIAL.003	100			X								
	مشروع تطوير الملعب البلدي في تل السلطان.	SOCIAL.006	800			X								
SOC/03	مشروع توعية وإرشاد مجتمعي حول المشاركة المجتمعية (مرحلة أولى).	SOCIAL.011	70			X								
SOC/04	مشروع تطوير برامج الشباب التابعة لبلدية رفح "مرحلة أولى".	SOCIAL.015	70			X	X							
HEA/01	مشروع تأهيل مستشفى أبو يوسف النجار.	HEALTH.001	2,000				X						وزارة الصحة	
	مشروع تأهيل المستشفى الإماراتي.	HEALTH.002	2,000				X						وزارة الصحة	
EDU/01	مشروع صيانة المدارس القائمة "مرحلة أولى".	EDUCATION.007	250				X						وزارة التربية والتعليم	
	مشروع صيانة وزيادة عدد الوحدات الصحية للمدارس "مرحلة أولى".	EDUCATION.009	50				X						وزارة التربية والتعليم	
BUILD/02	مشروع تطوير المظهر الجمالي لشارع أبو بكر الصديق "مرحلة أولى".	BUILD.004	150				X							
	مشروع تطوير المظهر الجمالي لشارع عمر بن الخطاب "مرحلة أولى".	BUILD.006	150				X							
SOC/	مشروع توعية وإرشاد مجتمعي حول المشاركة	SOCIAL.019	40			X	X						المؤسسات	

اسم البرنامج ورقمته	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة العام (2018)				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل		تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات/ بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*		
				الصرف الربع سنوي				غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية				
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة		حدد الجهة	قيمة المساهمة
05	المجتمعية لذوي الإعاقة (مرحلة أولى).								المعنية بذوي الإعاقة					
المجموع الجزئي				5680	0	0	1025	4655						
URB/01	تحديث المخطط الهيكلي.	URBAN.001	75		x	x	x							
	استكمال المخططات التفصيلية لحي رفح الغربية ومصباح والزهور وخربة العنس.	URBAN.003	60		x	x	x							
	عمل مخططات تفصيلية لعدد (25) شارع.	URBAN.004	100					x	x					
URB/03	عمل قاعدة بيانات لجميع دوائر البلدية وعمل واجهات لكل دائرة.	URBAN.007	20		x	x	x							
	عمل رفح مساحي لعدد (5 أحياء) وموقع حسب الإحداثيات الدقيقة (GPS) "مرحلة أولى".	URBAN.008	120					x	x					مكاتب مساحية
URB/04	تحديث قاعدة البيانات الموجودة.	URBAN.012	50		x	x	x							
ELC/01	مشروع تطوير الخدمات الإلكترونية للبلدية.	ELECTRO.001	20					x						
	مشروع تطوير نظام الشكاوي والمقترحات.	ELECTRO.004	10					x	x					
ELC/03	مشروع توفير إمكانيات لحفظ البيانات خارج البلدية باستخدام (Cloud Computing).	ELECTRO.007	10					x						
SAF/0	مشروع برنامج تدريبي للعاملين في الطوارئ	SAFT.002	10					x	x					

اسم البرنامج /رقبسه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة العام (2018)				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل		تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات/ بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	
				الصرف الربع سنوي				غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة		حدد الجهة قيمة المساهمة
1	في البلدية (مرحلة أولى).	SAFT.004	15			x		لجنة الطوارئ					
INS/01	مراجعة وتقييم الهيكلية الإدارية الحالية وتعديل الهيكلية لتتلاءم مع الوضع الحالي في البلدية .	INSTIT.001	5		x	x	x	الشئون الإدارية	وزارة الحكم المحلي				
INS/03	تنفيذ برنامج تدريب في مجال بناء القدرات "مرحلة أولى".	INSTIT.003	80				x	مؤسسات دولية					
INS/04	مشروع إنشاء مخازن للبلدية.	INSTIT.007	400				x	تصميم + تنفيذ المشاريع					
	مشروع تطوير أربعة مرافق عامة لبلدية رفح "مرحلة أولى".	INSTIT.009	150			x		تصميم + تنفيذ المشاريع			صندوق تطوير وإقراض البلديات		
	مشروع انشاء روضة بلدية رفح بحي تل السلطان	INSTIT.011	150			x		تصميم + تنفيذ المشاريع			صندوق تطوير وإقراض البلديات		
	مشروع اعداد خطة تدريبية للعاملين مرتبطة بإجراءات تقييم الأداء السنوية لمصلحة مياه بلديات الساحل.	INSTIT.016	100			x	x	مصلحة مياه بلديات الساحل			البنك الدولي		
	مشروع بناء قدرات وتدريب للعاملين في القطاع الصحي "مرحلة أولى".	INSTIT.017	20			x	x	وزارة الصحة			وزارة الصحة		
المجموع الجزئي				1395	32.5	59.5	554.5	748.5					
مجموع الإنفاق الكلي للعام				23867	1033.5	1235.5	5690.5	15907.5					

9.3. خطة المتابعة والتقييم:

القضايا	الهدف التنموي	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسئولة عن متابعة قياس المؤشر	
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
مجال البيئة والبنى التحتية											
ضعف مستوى خدمات البنية التحتية (طرق)	فتح وتعبيد شوارع هيكليّة جديدة لها تأثير مباشر علي تطوير المدينة وانسياب الحركة المرورية في المدينة وتأهيل شبكات الطرق الرئيسية والداخلية وتحسين خدمة مواقف السيارات ووضع خطط مرورية	نسبة الطرق المرصوفة بالمدينة	45%	47%	50%	53%	55%	دائرة تنفيذ المشاريع	الأصول الثابتة + التقارير	بلدية رفح	
		نسبة الطرق المرصوفة والتي بحاجة إلي صيانة	35%	34%	33%	31%	30%	دائرة تنفيذ المشاريع	الأصول الثابتة + التقارير	بلدية رفح	
		نسبة الأرصفة المرصوفة بالطرق الرئيسية	70%	70%	70%	75%	85%	دائرة تنفيذ المشاريع	الأصول الثابتة + التقارير	بلدية رفح	
		عدد مواقف السيارات الرئيسية	1	1	2	2	3	بلدية رفح	الأصول الثابتة + التقارير	بلدية رفح	
		مدي توفر شبكة طرق بديلة للشوارع الرئيسية	ضعيف	ضعيف	متوسط	متوسط	جيد	بلدية رفح	التقارير	بلدية رفح	
	توفير مصادر مياه جديدة ورفع كفاءة الشبكة الموجودة وتحسين المياه من حيث الكمية والجودة	حصة الفرد في اليوم	72 لتر/يومياً	72	80	85	95	مصلحة مياه بلديات الساحل	تقارير / دراسات	مصلحة مياه بلديات الساحل	
		نوعية المياه "نسبة النترات"	PPM 130	110	100	80	70	مصلحة مياه بلديات الساحل	تقارير / دراسات	مصلحة مياه بلديات الساحل	
		كفاءة شبكة المياه	70%	72%	75%	78%	80%	مصلحة مياه بلديات الساحل	تقارير / دراسات	مصلحة مياه بلديات الساحل	
	نسبة التغطية للشبكة	93%	93%	94%	94%	95%	مصلحة مياه بلديات الساحل	تقارير / دراسات	مصلحة مياه بلديات الساحل		

القضايا	الهدف التنموي	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	تحسين خدمة الصرف الصحي وإعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة.	نسبة التغطية لشبكة الصرف الصحي	%84	%87	%90	%92	%93	مصلحة مياه بلديات الساحل	تقارير / دراسات	مصلحة مياه بلديات الساحل
		نسبة المعالجة BOD	%78	%82	%86	%91	%95	مصلحة مياه بلديات الساحل	تقارير / دراسات	مصلحة مياه بلديات الساحل
		عدد محطات الضخ	5	5	6	8	9	مصلحة مياه بلديات الساحل	تقارير / دراسات	مصلحة مياه بلديات الساحل
		نسبة المياه المعاد استخدامها بعد المعالجة	0	%15	%25	%35	%50	مصلحة مياه بلديات الساحل	تقارير / دراسات	مصلحة مياه بلديات الساحل
		نسبة الحفر الامتصاصية	%16	%12	%8	%4	%0	مصلحة مياه بلديات الساحل	تقارير / دراسات	مصلحة مياه بلديات الساحل
	إنشاء نظام متكامل لتجميع وتصريف والاستفادة من مياه الأمطار.	نسبة التغطية شبكات مياه الأمطار	%2	%15	%30	%45	%60	مصلحة مياه بلديات الساحل	تقارير / دراسات	مصلحة مياه بلديات الساحل
		نسبة إعادة ترشيح مياه الأمطار والاستفادة منها	%0	%10	%25	%35	%45	مصلحة مياه بلديات الساحل	تقارير / دراسات	مصلحة مياه بلديات الساحل
ضعف مستوى خدمات الصحة العامة والبيئة.	تحسين إدارة قطاع النفايات الصلبة وتعزيز مفهوم (4R).	رضي المواطنون عن خدمة النظافة	%64	%68	%75	%83	%90	دائرة الصحة العامة والبيئة	الأصول الثابتة + التقارير	بلدية رفح
		كفاءة آليات الترحيل	%70	%75	%80	%85	%90	دائرة الصحة العامة والبيئة	الأصول الثابتة + التقارير	بلدية رفح
		عمال النظافة ومدى كفاءتهم حسب حجم السكان	%60	%65	%70	%75	%80	دائرة الصحة العامة والبيئة	الأصول الثابتة + التقارير	بلدية رفح
		نسبة استرداد التكلفة لخدمة النظافة	%25	%30	%35	%42	%50	دائرة الصحة العامة	الأصول الثابتة + التقارير	بلدية رفح

القضايا	الهدف التنموي	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
		العامة						والبيئة		
	تحسين نظام مراقبة وصحة المواد الغذائية والعمل علي إنشاء مسلخ بلدي جديد يلبي احتياجات المدينة	حجم المسلخ البلدي وملاءمته للعمل اليومي	%5	%25	%50	%75	%100	دائرة الصحة العامة والبيئة	الأصول الثابتة + التقارير	بلدية رفح
	تجهيز المسلخ البلدي الحالي من الداخل (ثلاجة - معدات - أجهزة مختصة)	تجهيز المسلخ البلدي الحالي من الداخل (ثلاجة - معدات - أجهزة مختصة)	ضعيف	متوسط	جيد	جيد جداً	ممتاز	دائرة الصحة العامة والبيئة	الأصول الثابتة + التقارير	بلدية رفح
	تحسين منظومة مكافحة القوارض والحشرات.	الخدمات المقدمة في مجال مكافحة القوارض والحشرات.	ضعيف	ضعيف	متوسط	جيد	جيد	دائرة الصحة العامة والبيئة	الأصول الثابتة + التقارير	بلدية رفح
	تطوير نظام الإرشاد والتوعية البيئية وتعزيز برامج المشاركة المجتمعية.	التوعية والإرشاد الصحي والبيئي	متوسط	متوسط	جيد	جيد جداً	ممتاز	دائرة الصحة العامة والبيئة	الأصول الثابتة + التقارير	بلدية رفح
	تطبيق سياسة المشاركة المجتمعية والاعتماد عليها في مجال الصحة و البيئة	تطبيق سياسة المشاركة المجتمعية والاعتماد عليها في مجال الصحة و البيئة	متوسط	متوسط	جيد	جيد جداً	ممتاز	دائرة الصحة العامة والبيئة	الأصول الثابتة + التقارير	بلدية رفح
عدم كفاية مصادر الطاقة الحالية وقلة استخدام الطاقة المتجددة.	تحسين شبكة الكهرباء القائمة.	مدي توفر الكهرباء للمواطنين في المدينة	ضعيف	متوسط	جيد	جيد جداً	ممتاز	شركة توزيع الكهرباء	تقارير / دراسات	شركة توزيع الكهرباء
	العمل علي استخدام الطاقة البديلة وخاصة في كافة المؤسسات الحكومية	نسبة استخدام الطاقة البديلة في المؤسسات الحكومية	ضعيف	متوسط	جيد	جيد جداً	ممتاز	شركة توزيع الكهرباء	تقارير / دراسات	شركة توزيع الكهرباء
	إنشاء شبكات إنارة جديدة في المدينة وصيانة الشبكات القائمة	وجود إنارة في الشوارع الرئيسية والداخلية	ضعيف	ضعيف	متوسط	متوسط	جيد	شركة توزيع الكهرباء	تقارير / دراسات	شركة توزيع الكهرباء
	عمل برامج توعية وإرشاد للمواطنين لترشيد استخدام	وجود برامج توعية وإرشاد لاستخدام الطاقة	ضعيف	ضعيف	متوسط	متوسط	جيد	شركة توزيع الكهرباء	تقارير / دراسات	شركة توزيع الكهرباء

القضايا	الهدف التنموي	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	الطاقة.									
مجال تنمية الاقتصاد المحلي										
ضعف الاقتصاد المحلي (تجارة ، صناعة، زراعة) بالإضافة الى ضعف النشاط التجاري في المدينة ومحدودية المراكز التجارية	سن القوانين والتشريعات التي تسهل عملية الاستثمار وتشجيع المنتج المحلي.	سن قانون لتسهيل عملية الاستثمار	ضعيف	ضعيف	متوسط	متوسط	جيد	وزارة الاقتصاد	تقارير / دراسات	وزارة الاقتصاد
	العمل علي إنشاء مراكز تجارية وأسواق تخصصية بالإضافة إلي تأهيل الأسواق القائمة	وجود أسواق تخصصية داخل السوق المركزي	ضعيف	ضعيف	متوسط	متوسط	جيد	بلدية رفح	تقارير / دراسات	بلدية رفح
		وجود سوق مركزي واحد في المدينة	1	1	2	2	3	بلدية رفح	تقارير / دراسات	بلدية رفح
		عدد الأسواق في أحياء المدينة المختلفة	0	1	1	2	3	بلدية رفح	تقارير / دراسات	بلدية رفح
	إنشاء مشاريع استثمارية صناعية وزراعية وتجارية وتشغيلها والعمل على ربط القطاعات الاقتصادية مع بعضها	عدد المشاريع التجارية الكبيرة (أكثر من 20 عامل)	ضعيف	ضعيف	متوسط	متوسط	جيد	وزارة الاقتصاد	تقارير / دراسات	وزارة الاقتصاد
		عدد المناطق الصناعية	0	1	1	2	2	وزارة الاقتصاد	تقارير / دراسات	وزارة الاقتصاد
		اهتمام اصحاب رؤوس الاموال بالمشاريع الصناعية	ضعيف	ضعيف	متوسط	متوسط	جيد	وزارة الاقتصاد	تقارير / دراسات	وزارة الاقتصاد
	زيادة المساحة الخضراء في المدينة وتطوير وتأهيل الحدائق والمنتزهات القائمة والعمل علي إنشاء مدن ترفيهية في المدينة.	عدد المدن الترفيهية في المدينة	0	1	1	2	2	بلدية رفح	تقارير / دراسات	بلدية رفح
		عدد الحدائق العامة في المدينة	1	1	2	2	3	بلدية رفح	تقارير / دراسات	بلدية رفح
	الاهتمام بشاطئ البحر	عدد المرافق السياحية العامة علي شاطئ	1	1	2	3	4	بلدية رفح	تقارير / دراسات	بلدية رفح

القضايا	الهدف التنموي	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	وإنشاء مشاريع استثمارية عليه.	بحر رفح								
	تأهيل وإنشاء مرافق ومشاريع سياحية وحماية آثار المدينة والاهتمام بالمواطنين العامة.	عدد المتاحف في المدينة	0	0	0	1	1	بلدية رفح	تقارير / دراسات	بلدية رفح
		عدد الميادين العامة التي تم تأهيلها	1	1	2	3	4	بلدية رفح	تقارير / دراسات	بلدية رفح
محدودية الدخل والتنمية	تحسين مصادر دخل البلدية وتطوير وتحسين برامج الجباية في المدينة.	نسبة ديون البلدية للموازنة السنوية المعتمدة	%230	%200	%160	%130	%100	الدائرة المالية/ بلدية رفح	تقارير / دراسات	الدائرة المالية/ بلدية رفح
للبلدية وقلة برامج التطوير والتأهيل	تطوير برامج مع المؤسسات المعنية لتأهيل وتشغيل الخريجين الجدد.	مدي توفر برامج لتدريب وتشغيل الخريجين	ضعيف	ضعيف	متوسط	متوسط	جيد	بلدية رفح	تقارير / دراسات	بلدية رفح
وايجاد فرص عمل.	تطوير برامج ومشاريع مع الجهات المعنية للتخفيف من البطالة.	مدي توفر برامج لتخفيف البطالة	ضعيف	ضعيف	متوسط	متوسط	جيد	بلدية رفح	تقارير / دراسات	بلدية رفح
مجال التنمية الاجتماعية										
افتقار المجتمع المحلي لمنشآت وبرامج ثقافية واعلامية	تحسين البرامج الثقافية في المدينة والمكتبات والمحافظة علي التراث.	عدد المكتبات العامة في البلدية	1	1	1	2	2	بلدية رفح	تقارير / دراسات	بلدية رفح
		عدد المراكز الثقافية في المدينة	0	0	0	1	1	بلدية رفح	تقارير / دراسات	بلدية رفح
	تحسين وتطوير البنية التحتية للرياضة في	عدد الملاعب المعشبة	2	2	3	4	5	بلدية رفح	تقارير / دراسات	بلدية رفح
		عدد المراكز الرياضية لذوي الاحتياجات	1	1	1	2	2	بلدية رفح	تقارير / دراسات	بلدية رفح

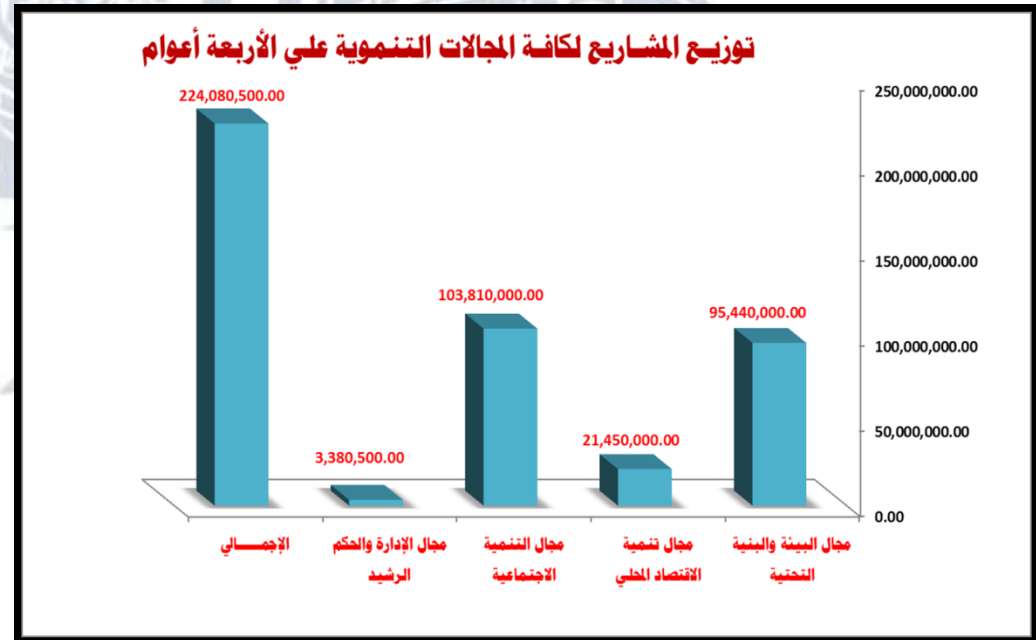
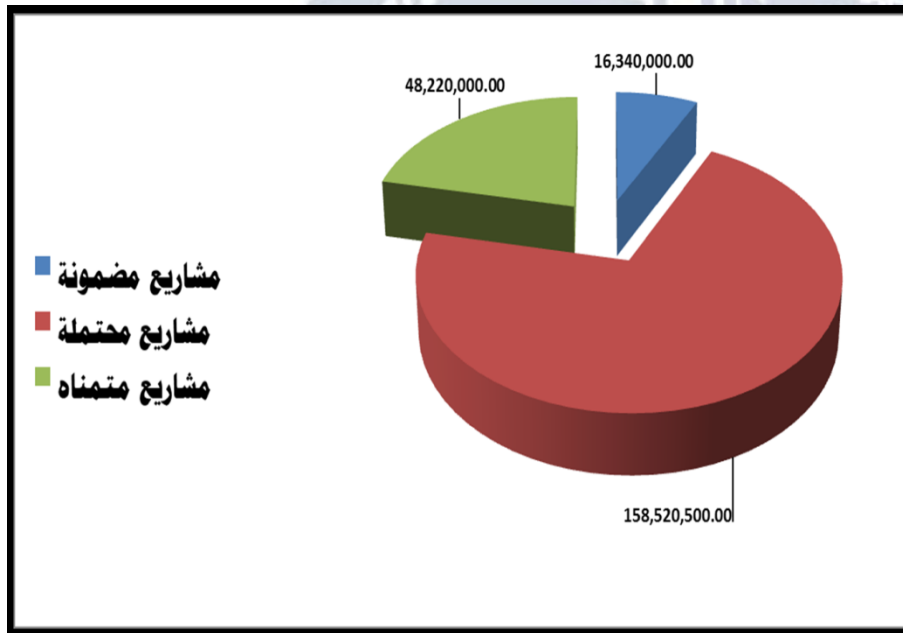
القضايا	الهدف التنموي	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
وتراثية	المدينة.	الخاصة								
ورياضية	تطوير نظام يحقق مشاركة مجتمعية فاعلة من شأنه تعزيز الثقة بين المجتمع والبلدية.	عدد مقرات لجان الأحياء المتوفرة	5	5	6	7	8	بلدية رفح	تقارير / دراسات	بلدية رفح
والمشاركة المجتمعية .		نسبة ورشات العمل والنشرات لتوعية المجتمع المحلي	متوسط	متوسط	جيد	جيد	جيد جداً	بلدية رفح	تقارير / دراسات	بلدية رفح
ضعف القطاع الصحي والخدمات التعليمية والسكن	تطوير وتحسين المنظومة الصحية في المدينة.	مدي توفر مستشفى مجهز ومعد لكافة التخصصات في المدينة	0	1	1	2	2	وزارة الصحة	تقارير / دراسات	وزارة الصحة
	تطوير وتحسين المنظومة التعليمية في المدينة.	عدد مراكز الرعاية الأولية الحكومية في المدينة	4	4	5	6	7	وزارة الصحة	تقارير / دراسات	وزارة الصحة
		عدد المدارس الحكومية التي تعمل بنظام الفترتين	22	22	20	16	11	وزارة التربية والتعليم	تقارير / دراسات	وزارة التربية والتعليم
		مدي توفر الوحدات الصحية في المدارس	ضعيف	ضعيف	متوسط	جيد	جيد	وزارة التربية والتعليم	تقارير / دراسات	وزارة التربية والتعليم
	الاهتمام بمشاريع الاسكان وتحسين المظهر الجمالي للمدينة.	مدي توفر مشاريع إسكان حكومية في المدينة	ضعيف	ضعيف	متوسط	جيد	جيد	بلدية رفح	تقارير / دراسات	بلدية رفح
قلة الاهتمام بقضايا المرأة	العمل مع الجهات المعنية لتطبيق قانون ذوي الإعاقة.	مدي تطبيق قانون ذوي الإعاقة	ضعيف	ضعيف	متوسط	جيد	جيد	مؤسسات ذوي الإعاقة	تقارير / دراسات	مؤسسات ذوي الإعاقة
	تطوير الخدمات الخاصة بذوي الإعاقة و مواعمة	مدي مواعمة البيئة الحضرية لذوي الإعاقة	ضعيف	ضعيف	متوسط	جيد	جيد	مؤسسات ذوي الإعاقة	تقارير / دراسات	مؤسسات ذوي الإعاقة

القضايا	الهدف التنموي	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
والطفل وذوى الإعاقة .	البيئة الحضرية لذوي الإعاقة.	مدي توفر مشاريع للمرأة والطفل في مدينة رفح	ضعيف	ضعيف	متوسط	جيد	جيد	المؤسسات النسوية	تقارير / دراسات	المؤسسات النسوية
مجال الإدارة والحكم الرشيد										
ضعف نظم المعلومات الجغرافية المستخدمة في الحوكمة الالكترونية للبلدية وتقدم المخطط الهيكلي.	توسيع نفوذ المخطط الهيكلي وتحديث البيانات الخاصة بمختلف جوانب التنمية وتحسين مستوى الخدمات.	تلبية المخطط المعتمد لطموحات البلدية	متوسط	متوسط	جيد	جيد	جيد جداً	دائرة التخطيط الحضري	تقارير / دراسات	دائرة التخطيط الحضري
تطوير الحوكمة الالكترونية للوصول إلى بلدية الكترونية	تطوير قاعدة البيانات لتشمل كافة الدوائر وربطها بنظام GIS.	ملانمة المخطط الهيكلي للمخطط الاستراتيجي 2018 والخطة الإستراتيجية المنشودة (أربع سنوات)	متوسط	متوسط	جيد	جيد	جيد جداً	دائرة التخطيط الحضري	تقارير / دراسات	دائرة التخطيط الحضري
تطوير الحوكمة الالكترونية للوصول إلى بلدية الكترونية	تطوير قاعدة البيانات لتشمل كافة الدوائر وربطها بنظام GIS.	توفر نظام GIS	65%	70%	80%	90%	100%	دائرة التخطيط الحضري	تقارير / دراسات	دائرة التخطيط الحضري
تطوير الحوكمة الالكترونية للوصول إلى بلدية الكترونية	تطوير قاعدة البيانات لتشمل كافة الدوائر وربطها بنظام GIS.	عدد المخططات التفصيلية لخدمات البلدية	10%	20%	30%	40%	50%	دائرة التخطيط الحضري	تقارير / دراسات	دائرة التخطيط الحضري
تطوير الحوكمة الالكترونية للوصول إلى بلدية الكترونية	تطوير الحوكمة الالكترونية للوصول إلى بلدية الكترونية	سرعة الانجاز	متوسط	متوسط	متوسط	جيد	جيد جداً	بلدية رفح	تقارير / دراسات	بلدية رفح
عدم وجود	توفير خطة شاملة للتعامل مع	مدي توفر خطة متكاملة للتعامل مع	50%	60%	70%	80%	100%	بلدية رفح	تقارير / دراسات	بلدية رفح

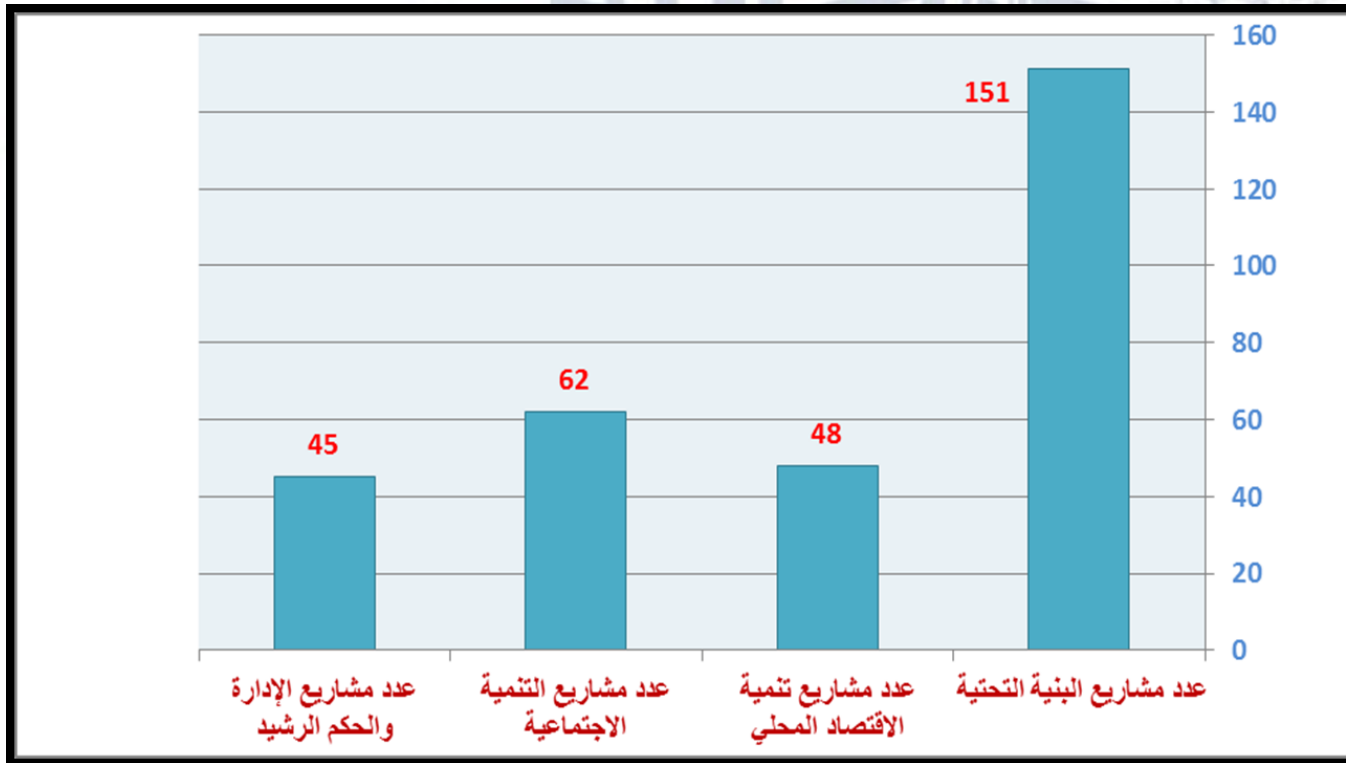
القضايا	الهدف التنموي	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
خطة طوارئ	مع الطوارئ والكوارث.	الطوارئ والكوارث								
شاملة وجاهرة للتعامل مع الكوارث والأزمات	تعزيز عمل الطوارئ وكل ما يلزمه من دعم لوجستي ومادي	مدي توفر الدعم اللوجستي والمادي للطوارئ	متوسط	متوسط	متوسط	جيد	جيد جداً	بلدية رفح	تقارير / دراسات	بلدية رفح
	تطوير مراكز الإيواء وكذلك المخازن المؤهلة للتخزين.	مدي توفر مراكز إيواء مؤهلة	متوسط	متوسط	متوسط	جيد	جيد جداً	بلدية رفح	تقارير / دراسات	بلدية رفح
الافتقار الى برامج بناء قدرات الكادر البلدي وضعف البناء المؤسسي للمؤسسات المحلية والتوعوية المجتمعية	الاهتمام ببناء القدرات لجميع العاملين في البلدية وإعطاء الأولوية الكادر الفني في البلدية.	نسبة توفر ميزانية لعمل برامج تدريب للعاملين	ضعيف	ضعيف	متوسط	متوسط	جيد	الدائرة الإدارية	تقارير / دراسات	الدائرة الإدارية
	تطوير الهيكلية الإدارية والنظام الإداري في البلدية وتحديث التحليل الوظيفي لكل وظائف البلدية حسب الهيكلية المعتمدة	مدي تلاءم الواقع الحالي مع الهيكلية الإدارية للبلدية وتوفر تحليل وظيفي كامل لكل وظائف البلدية	متوسط	متوسط	متوسط	جيد	جيد جداً	الدائرة الإدارية	تقارير / دراسات	الدائرة الإدارية
	تعزيز دور الإعلام والنشاط الإعلامي في المدينة.	مدي قوة الإعلام والنشاط الإعلامي في المدينة	متوسط	متوسط	متوسط	جيد	جيد جداً	بلدية رفح	تقارير / دراسات	بلدية رفح

10. رسومات توضيحية لتوزيع المشاريع علي الأربعة أعوام

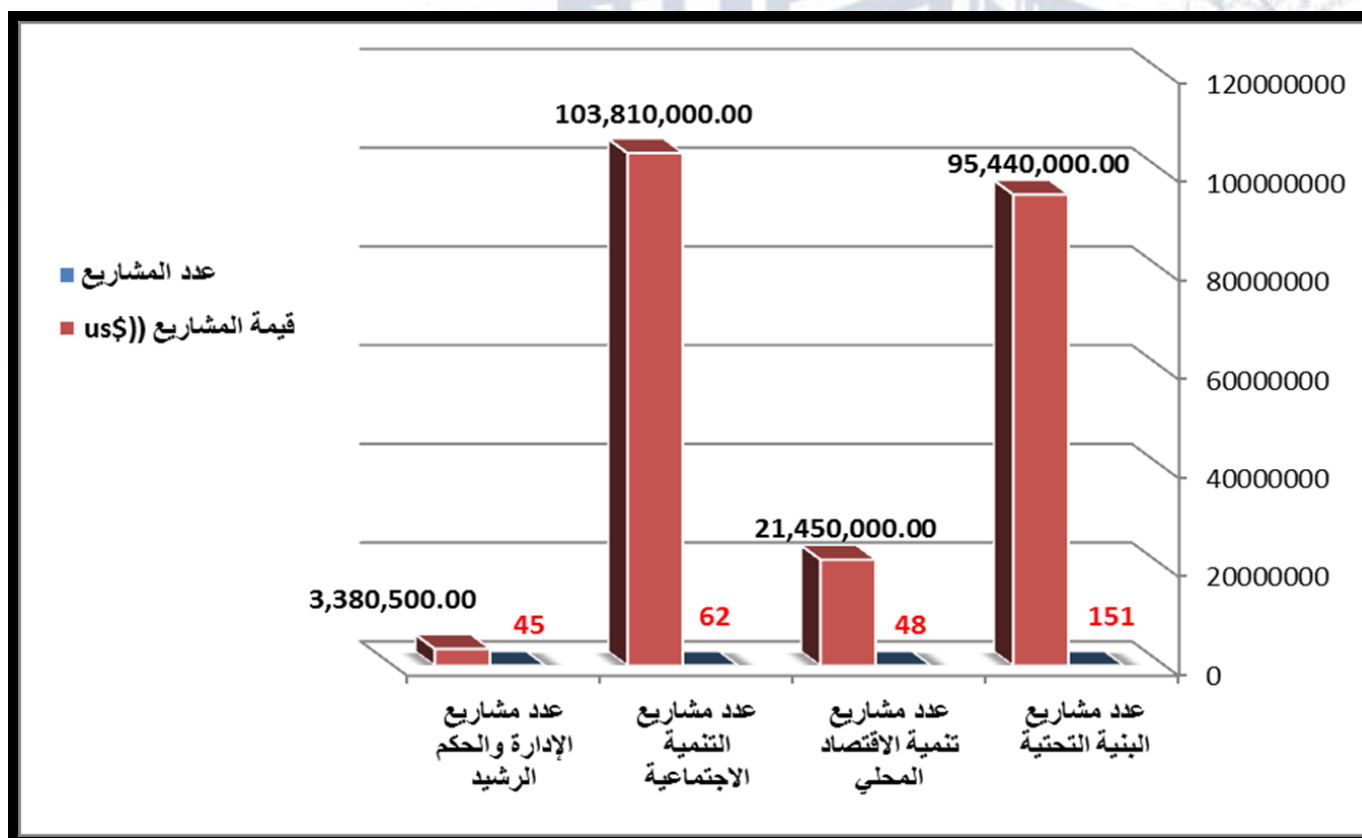
تقسيم المشاريع حسب التمويل والمجالات التنموية



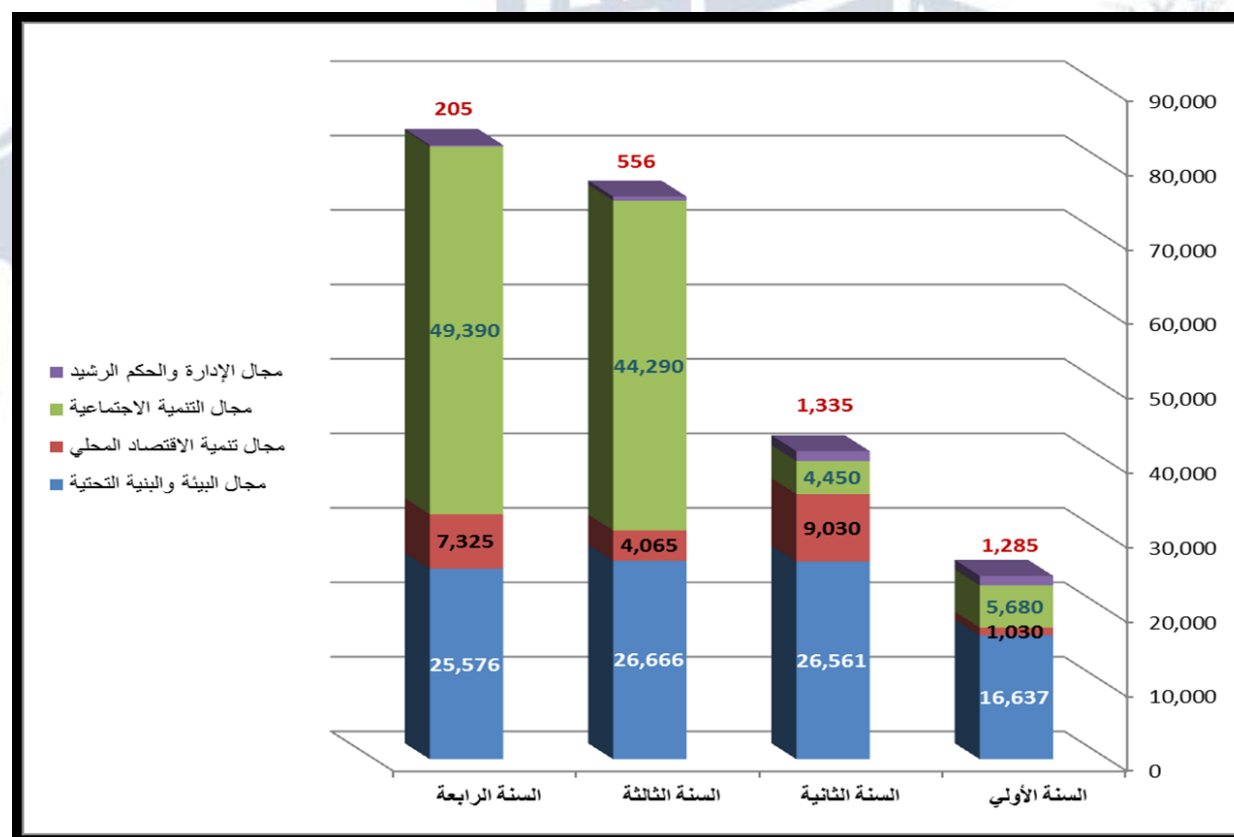
عدد المشاريع حسب المجالات التنموية الأربعة



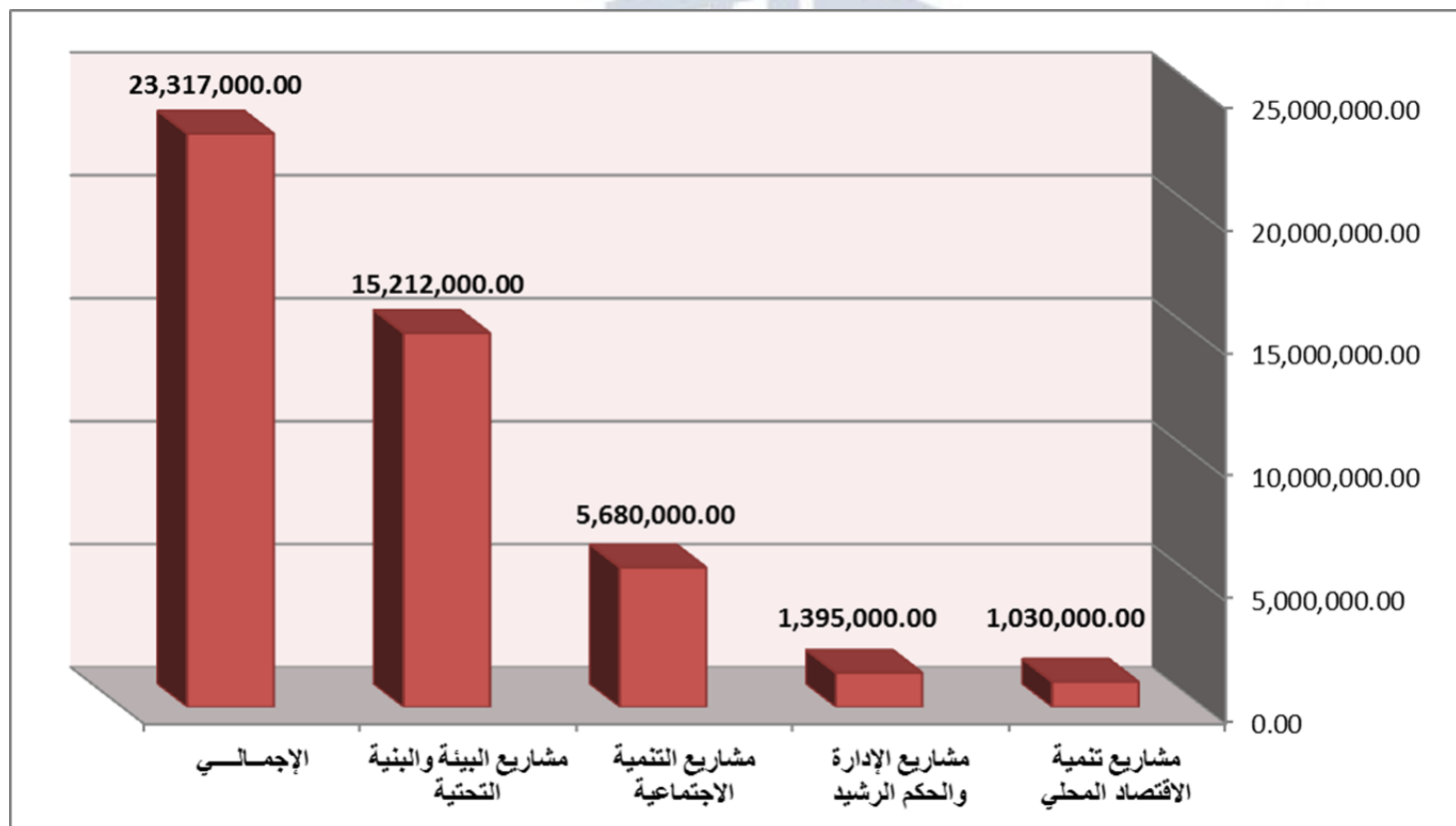
توضيح عدد وتكلفة المشاريع علي مدار الأربعة السنوات



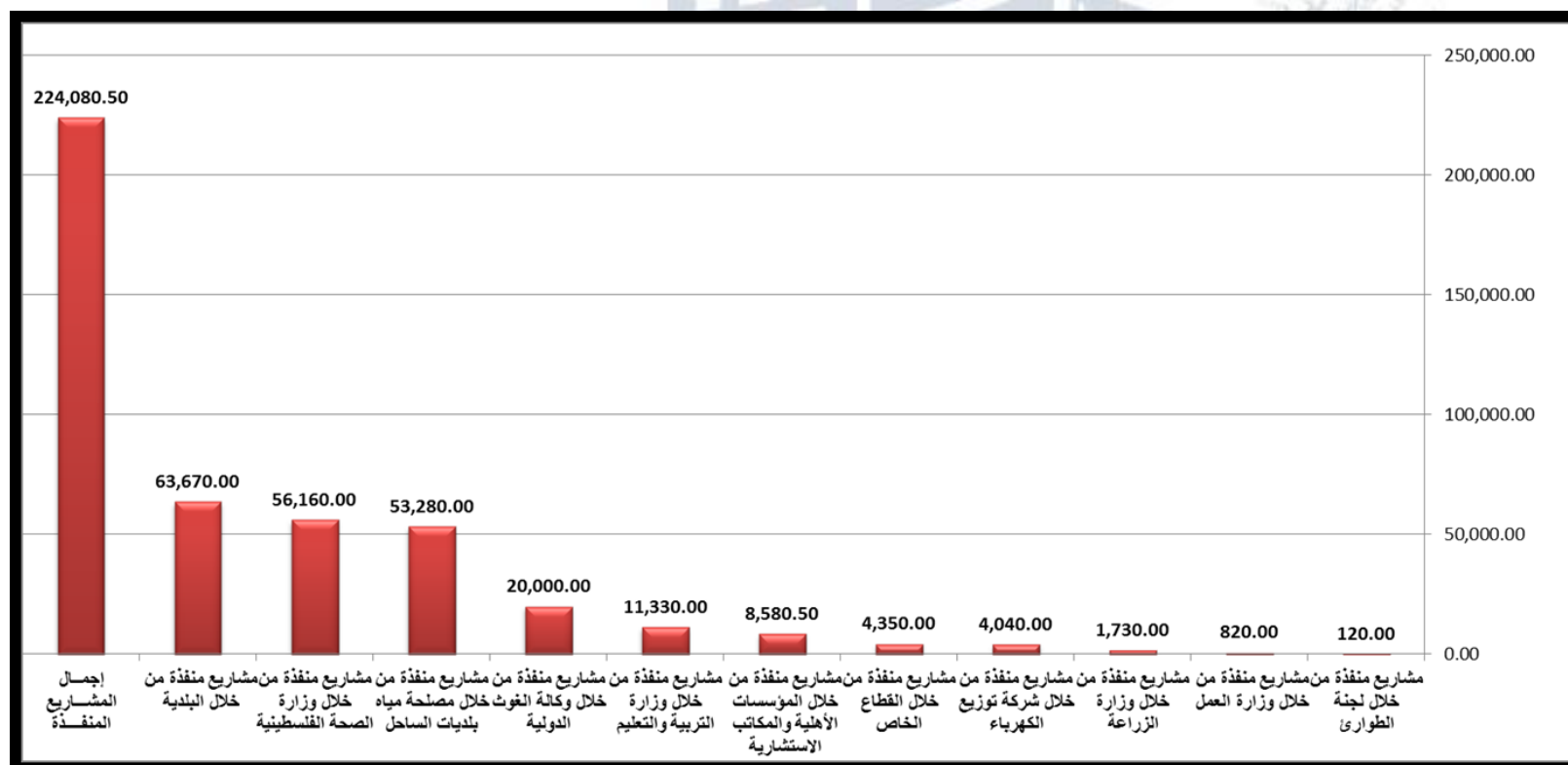
توزيع المشاريع حسب قيمتها والمجالات التنموية للأربعة



مشاريع السنة الأولى لعام (2018)



توزيع مشاريع الخطة حسب جهة التنفيذ



11. الملحقات:

11.1. التقرير التشخيصي

11.2. أوصاف مكونات مشاريع السنة الأولى

11.3. خرائط

